

شيلات وصحبه يزورون منزل الدقاسه عقب مطاردة بوليسية تشبه الافلام الامريكية

حبش مستمر في قيادة الجبهة الشعبية لحين انعقاد المؤتمر العام بالمصيف القبل

انقلاب في المزاج الشعبي الاردني تجسد بالاقبال على الكتب التاريخية والاشربة الثورية

الدقاسه بعد العملية : الآن ارحت ضميري

النجداوي : اطلعت على افادة المتهم وفيها جوانب كثيرة لصالحه

• واعيدوا لهم ما استلغتم
من قوة ومن رباط الخيل
• « قراقرم كبريت »
• من لم يكن لحيه سيف
فليجرح ردها لشتر السيف
• « السيد الهجر »
• ما أضد بالقوة لا
يسترد بغير القوة
• « عبد الناصر »

عربية • سياسية • اسبوعية
العدد ١٥٥ - الاثنين ٢٢ ذي القعدة ١٤١٧ هـ الموافق ٣١ آذار ١٩٩٧ م
AL-MAJD weekly - no 155 - Mon. 31 March 1997, Amman
صفحة ١٨



شيلات وصحبه في منزل احمد الدقاسه

اعادة العلاقة الأردنية العراقية التي نصرت الشعب

المعلومات الأمريكية والحكومية المغلوطة وترت العلاقة بين البلدين

ابو الراغب ينفي للحسين ما نقله الكباريتي حول اهافته والدباس في بغداد

عمت "الجند" ان العلاقة الأردنية العراقية التي نصرت الشعب... (The text continues with a detailed analysis of the historical and political relations between Jordan and Iraq, highlighting the role of the Jordanian people and the impact of international media reports.)

النجداوي : اطلعت على افادة المتهم وفيها جوانب كثيرة لصالحه

من جانبه قال النجداوي... (The text reports on the legal proceedings against a man named Al-Najdawi, detailing the evidence presented and the defense's arguments.)

تعزيز : تغيير ايجابي

في العلاقة بين دمشق وبغداد

كشفت مصادر مطلعة في دمشق... (The article discusses the recent developments in the relationship between Syria and Iraq, noting a positive shift in their diplomatic stance.)

الحديث تحتل

بعد ميلادها الثالث

صافى السبوع... (A short news item or commentary piece discussing a recent event or development.)

تعزيز ايجابي

في العلاقة بين دمشق وبغداد

كشفت مصادر مطلعة في دمشق... (Continuation of the article on Syrian-Iraqi relations.)

الحديث تحتل

بعد ميلادها الثالث

صافى السبوع... (Continuation of the short news item.)

نواب المعارضة يحددون

مطالبهم بشأن الانتخابات

من المقرر ان يصدر نواب المعارضة... (The opposition members have outlined their demands and conditions for the upcoming elections.)

الحديث تحتل

بعد ميلادها الثالث

صافى السبوع... (Continuation of the short news item.)

إعلان توزيع الأرباح إلى مساهمي
البنك الشعبي
عن عام ١٩٩٦

في اجتماع الهيئة العامة الذي عقد في مبنى الإدارة العامة في
الشمسلي/عمان بتاريخ ١٩٩٧/٣/٢٨، تقرر البدء في توزيع
الأرباح على كافة المساهمين في سجلات البنك بتاريخ اجتماع
الهيئة العامة اعتباراً من صباح يوم الإثنين الموافق ١٩٩٧/٤/١٤.

عبد المجيد شومان
رئيس مجلس الإدارة

الحكومة جادة بتخفيض سعر الخبز والغاء الدعم

الكباريتي اقترح بالتخفيض ولكن بعد فوات الآوان

المواطنون اذا ان الخبز... (The article discusses the government's stance on bread prices and the impact of international market fluctuations.)

نومان يترأس الاجتماع السنوي للهيئة العامة لمساهمي البنك العربي ش.م.ع

عقدت الهيئة العامة... (The annual general assembly of the Arab Bank was held, with Numan presiding over the meeting.)

بدأت علاقته بالفن في سن مبكرة، وعام ١٩٤٧ تخرج من معهد التمثيل، ليشترك عام ١٩٤٨ في أول فيلم سينمائي

القاهرة - خاص
شجعت الاسرة الفنية والجماهير المصرية يوم الجمعة ٢١ آذار الجاري الفنان العربي الكبير "شكري سرحان"، الذي رحل عن عمر يناهز ٧٣ عاماً اثر نوبة قلبية يوم ١٩ آذار ١٩٩٧.

رحل الفنان الكبير "محمد شكري الحسيني سرحان"، الذي عرفته الجماهير العربية باسم شكري سرحان، بعد رحلة عطاء فنية، قاربت نصف قرن من الزمان، قدم فيها الكثير من الاعمال السينمائية، والمسرحية، والتلفزيونية، كما كانت له تجربة مع السينما العالمية.

وأشهره الرجال بالانتماء بين
إملاحه من كبار الفنانين، كمال
الشنشناوي، محمود المنيجي، تحية
كاروكا، شادية، خليل لطفي،
واحد مظهر.

ادى شكرى سرحان خلال رحلة
العطاء والإبداع الفني عشرينات
الخصائص، شديدة التنوع
والشراء، وكان فناناً متميزاً، له
بصمة واضحة في السينما
المصرية، وصاحب مدرسة في
الاداء التمثيلي المقتدر.

الإف من محبي وزملاء الفنان
الراحل شاركوا في تشييع جنازته
من أمام مستشفى القصر العيني
إلى مسجد عمر مكرم حيث وقفت

ولد الفنان شكوي سرحان في ١٢ آذار ١٩٢٥ بقية الفخار محافظة الشرقية واسم والده محمد شكوي الحسيني سرحان، الحق بعهد التشكيل وتخرج مع أول دفعه عام ٢٧ وفي نفس العام التحق كمتعلم بالدراسة الثانوية في المدرسة الصليبية للبنين والتي أصبحت بعد ذلك فيرة السرح القومي.

في عام ٤٨ شارك في تأسيس نادي جمعيته من الأعمال الدراسية للتقريبية التي تميزت بالروح والحيوية والتعبير والتعبير.

وتمثل الفنان شكوي سرحان على العديد من الجوائز عن أنوار في القام:



قدم للسينما
١٤٧ فيلماً، كان
آخرها
"الجيلاوي" مع
كمال الشناوي
عام ١٩٩١

سعاد حسني وصالح منصور
وأخراج صلاح أبو سيف وعام
١٩٦٨ فيلم "البوسيطي"خراج
حسن كمال و"التمريون"
أخراج توفيق صالح وفيلم
قتلني أم هانم أخراج كمال
عبيد عام سيرة أحمد. وفي
عام ٧٥ فيلم "زائل للرجل"
والذهاب من مرحلة أخراج
يوسف فرسيوس، وفيلم "عودة
الآين فضال" أخرج يوسف
شلهين. وفي عام ٨٤ فيلم
القبض على فاطمة وكان آخر
أفلامه عام ٨٥ بفيلم "الجبلاوي"
عبد الله الشاذلي.

[illegible][illegible]

اليزابيث تايلر

باعترت اللحظة الأميركية الزنايات تارة فخوراً، وهي تتنفس رغم أن الجرائم -إنما بالكامل- فوق أكتافها لم تجد لها موقداً عظيم عليها الولي الملك تشيرون الوحيد الذي احتضنته وفيها تشيرون الخلفي أسرتها للبيورين، ولحظتها القلبي الأميركي مايكل جاكسون الذي اعتصمها.

وتقول الزنايات: «لعلنا نلصق لاهمها»
 تولى على اليد الجاهية، وتعرفنا على اليد بنمو على أوتة البيض.

وتقصيف أستها تسعيف حياتها
 ومستحال أن نجل من كل يد
 «كاملة» وهذا شعور لا يعرفه إلا «الزنايات»
 شفيق الوتر.

ومضى سؤلها عن أن الحد
 وتسلط وأنا لا أستطيع أن أعطين
 لم نكن هناك بل جد أجبه وجعني، فكل
 تشيرون يعطالها.

فكان الجرايم قد تجردوا إلى
 في الزنا والوم غير خبيثة تلك حجج
 فمؤخرة تلك جد حياتها أنا أفسد
 استقرت الجرايم أربع ساعات
 وكانت الزنايات قد اعتعت عنها
 وقد تحولوا إلى، المستشر، فاعتت

"الفرقة الطائرة" للشرطة عربة يجرها حماران



اشار المركز
 الاسري لمراقبة
 الامراض والوقاية
 انتهاء، في ٣٥ في
 المائة من اللاجئين
 العمر ١١ و ١٤ في
 المائة من الاطفال بين
 ٦ و ١١ عاماً،
 يعانون من السمعة
 وزيادة الوزن، وتصل
 الفسيحة الى ١٢ في
 المائة بين المراهقين
 واكد المركز في
 راسية له حول
 السمعة ان ثلث
 المصابين الاسري
 معرض لخطر
 امراض القلب
 والكلى، وشاكل
 التنفس والسرطان،
 والذئبة
 سيرة

داخل القريّة تعرض الشرطة على
المقبوض عليهم الشرطة خلف
العربة حتى وصولهم الى مركز
الشرطة.

ولقي عربة الشرطة هذه
المسندة الكاملة من اهالي القرية
وخاصة من قبل الاطفال الذين
يتسارعون لمشاهدتها وهي تجوب
سوارع القرية.

اما رئيس الشرطة لسانجيت
شوكليسار فيقتصر الشغور بالساعة
للهذه الاضافة النوعية لجهازه
ويتفاحر ببارطانه والحدث من
مزاجاته المتحمسة ويصفها سائرا
بانهما على منظاره البصري عالية
تعمل بنظام البصري، كما
يمكنها اطلاق صفارة الشرطة.
ويصف كلونيس زميله لانجور
وهاجور، بانهما ممتازان تمكنا
من نيل حبه الكبير.

[illegible]

في القسم الشرقي في إحدى القرى المصرية بجنوب أفيشيا، مشى طويلاً من عدم توقف - سيارات إمارات شرعية عليهم إلى أداء مهامهم وخاصة في مجال مراقبة السفن.

وكانهم وصلوا إلى حل غير عادي، حيث بدأ استخدام أجهزة جولة بالاضواء صفارات الشرطية تجرها الحمير. وقد اعتادت على سكان قرية "ستيلياي" الصغيرة في القديم الكتاب في الجنوب الشرقي من الصحراء البدائية على رؤى رجال الشرطة يسبون في شوارع القرية وهم يستخدمون عربة يجرها حماران، دون إني لفتة إلى استعجاب.

في الأونة الأخيرة تم القبض على الخاطبة في القرية عشرون جديداً منهم أحدها

اليزابيث تايلور تكتفى بحب كلبها المدلل



س رعاية كليهما للخلل "شوغر" بعد
لثبات صحتها خصوصاً للأنثى على
ريته التي زرعها، وخاصة تلك التي
التي بين يديها الآن.

أبيث تايار كانت قد ولدت في عام
في عطف في عمومها الفقري، لا تزال
من الأمّة. وقد عرفت خلال حياتها
إيج. وبعد كثير من العناق غابيتهم
من، من حال إلّا وه الأعمام

ولم يزل السجاني قد حلوا صبيحا جوراها صبيحا
 وفور - في سكر
 في المعبد
 السجاني غياب
 ملأنا اعلى لها

ما، طلما انها ما
 فترت شعرا بعد

الحجينة يوماً
 وم وكأنه حياء
 ل من كان على

ب ولكن ان
 ان حب، ليكن ان
 فيفتني "توشو"،

من اسبيوعه
 حبه من عشرين
 في العشي وقد
 الساعه.

فان هذا العالم
 صبيحا وبعده

[illegible]

والتدهار المفاسل. وهذه الإخفاض فضلاً عن عوامل أخرى تعني أنه معرض لخطر الموت في سن مبكرة بنسبة أكبر من كل الشعوب الأخرى. وقالت الدراسة أن السمعة تقتل ٣٠٠ ألف مواطن كل عام في الولايات المتحدة، وتأتي على رأس قائمة الأمراض المسببة للموت

فيما يمكن التوصل إلى التوصل منها، إلا أن التوصل إليها
وسيتطلب الدراسة في هذا المجال الرسمية الأمريكية العاملة في
مكافحة السمعة وإصلاحها، فاولها أن هذا الشأن يكلف أمريكا نحو
15 مليون دولار سنوياً، ما بين عام عمل وضامته وتكاليف علاجها
والتي بدعي أن الولايات المتحدة الأمريكية هي البلاد التي تدفع التكاليف
التي تسببت في سمعتها، رغم وجود هذه الظاهرة في كل الدول الغربية
في المجتمع.

وأشارت الدراسة إلى أن ستين في المائة من النساء اللواتي
تطعن الجنح، وتوصف الرجال لا يمارسن الرياضة على الإطلاق، أو
نحو مائة مليون تكتل منها.

وقالت الدراسة أن النساء السوداوات والنساء المختبرات من
الولايات المتحدة، في برتغالية، وسبعين وثلاث من النساء ذوات البشرة
التي يفضيها بينما الرجال البيض أقل قليلاً من السود.

وربطت الدراسة ما بين زيادة الوزن في أمريكا، وبين البطالة
والخضوع لمستوى الدخل. وقالت أن فقر الولايات المتحدة
في نيويورك، لديها أعلى معدلات لكل الوزن، وخاصة في مين
وإوريغان، حيث حصل النسبة إلى 75 في المائة.

ومن أطراف المستعدين الأمريكيين، أن أحد فقيلي الوزن
مضاعفة شدة طراز، بين سمعتها بين كل ميتين في المائة إلى
أربعة من أي بكيفية، في حين تقدم آخر يشكو من الخسار في
الأمم المتحدة، على شكل بقر ما تستطيع، إلا أنه قد يغيره بعد
أن قضى اليوم بطوله عاكف على تناول الطعام.

ويذكر أن جمعيات مساندة فقيلي الوزن المنتشرة في أنحاء أمريكا
تدفع الجمعية الأمريكية للشعور بقليل السمعة والسبعين
التي تلتبس بالأمم المتحدة، في ضوء شعوره بالضييق بين أحجامه الكبيرة.

وتؤكد الدراسة أن التطور في التي تدفع المجتمع الأمريكي
تناول الطعام أكثر من الوزن للمقابلة الأخرى، فاطمة الرخيص
متمو على مدى الأربع وعشرين عاماً، وبعيداً، والخمسين
والطعام التي تقدم في المطاعم في الوجهة الواحدة سمعة جيدة
والكلام أكثر استخدام السيارات من أجل قطع الشوارع المسالمة
انخفاض سعر البيت، إضافة إلى وجود مناطق كثيرة في أمريكا
تسبب في الإقدام أو غير صحيحة بسبب سوء الأحوال الجوية أو
للتسوق على

اسمى سيميون ملون
بذات شركة يابانية عملاقة في مجال الالكترونيات، بتسويق آخر
اختراعاتها محلياً، الذي يتمثل في تلفزيون ملون هو الأصغر في العالم
على الإطلاق، ويحمل اسم «بلازما اكس».

«سبيط» و«زيت» من سدره مسطحات، و«عسل» بنسبوي «زيت» «أشياء» من الدخان بخارزات معينة من حشاكات كهرمانية، تَعْمَلان معاً على إظهار الصور المولدة.

ويجاد هذا الجهاز حالياً داخل اليابان بسعر أقل يبلغ حوالي ١٠٠٠ مليون ين ياباني، أي ما يعادل نحو ٩٠٠٠ دولار أمريكي. وقد تغذيت الشركة نظراً إلى هذه الخاصية، قبل القيام قريباً بتصديره إلى الخارج.

مختبرات خاصة لتلقيح الأزهار والنباتات

نجح العلماء في الآونة الأخيرة، في إيجاد طريقة لتلقيح بعض الأزهار، في مختبرات خاصة، قام بها فريق من علماء البيولوجيا الأيطاليين.

وقد شملت التجارب الأولى عشبات الأنواع من الأزهار، التي تستخدم لأغراض الزينة أو للأغراض الطبية وراحت نسبة النجاح في هذا الصلاب بين ٨٨ و ٩٥ بالمئة في المرحلة الأولى.

ويجري العمل حالياً على تطوير طريقة للتكاثر هذه بحيث تاتي النتائج كاملة النجاح على مختلف المستويات وخاصة في مجال مضاعفة الإنتاج وتحسين النوعية، عن طريق التزاوج بين أنواع متعددة من أزهار الزينة والأزهار الطبية.

ويرى المحققون الذين حققوا هذا الإنجاز، أن هذه الطريقة سوف تضيف عليها أيضاً على النباتات الغذائية بما يسد الحاجة المتزايدة للزراعة في جميع أنحاء العالم.

٢٠ المفقني الاميريكي مايكل جاكسون يانه سرق ابنه الذي انجبته له.
٢١ ل انكووير : انه انتزع الطفل من بين ذراعي وسرقه مني.
٢٢ سي سيدان سيناء الغضف في مدينة لوس انجلوس بكاليفورنيا، بعد دقائق من

ملأت الظلم وضعتة إليها بين ذراعيها، ولكن مايكل اقترب منها قائلاً: لا يبي في أستراليا، ولكنه امرها بمغادرة لوس أنجلوس بعد عملية الوضع لا يريد لها أن ترى طفلها، ولا يريد لها حتى أن حصلت على عقد بقيمة مليون دولار، مقابل ضمان من كل ستة أشهرتها مع خروجه. فوضعت في يديها كتاباً فيم يروي سيرة الكاتبة التي قامت حملة المطالبة بمنح المرأة حقوقها في مصر.

بنته السينما المصرية فانت حمامة لاداء دور على مواقفها المنيعة.

متحسنة لعودة الى السينما من خلال هذا بطولته على يوم من ويوم حلو.

في الجديد بقدرته على مراقبة كواكب وتجوم تسبح في الفضاء، وتبعد عن الكليومترات، ولكل بفضل عدد وأقر من المراه، يبلغ قطر كل منها نحو ثمانية

سكوب، الجيد، الذي سيتم تركيزه فوق إحدى قمم جبال تشيلي في اميركا بيرة، على التليسكوبات الخاصة حاليا في مخفر انحاء العالم.

استعاده على ايجوت الزينة غالية في اللغة والثقافة على تقعيد دور المراه.

مكررة للترويجية لاتحزن الصور والمعلومات تصل طاقاتها الاجمالية الى مئات من الكلمات والارقام المتعلقة بهذه الكواكب من ناحية، وبالكلام عموماً من

بسرطان الرئة في السنوالت الاخيرة. يري المختصون ان هذه الزيادة كانت

الرئة والقصيات الهوائية، حيث يتسبب بنحو 7٨٪ من سرطانات الرئة عفن سيجارة في اليوم الواحد.

طريف عوامل السن والتلوث البيئي، والتنم الغذائي غير الصحي.

التي اذا قربنا من الفضاء المكلف للرئة، او الانبعاثات الصورية المتكررة طويلة او نذات المدا يخرج من اللعب المنقو بالسعال.

يسبب اودم، او حدوث موت خلوي، وضيق في التنفس.

أخبار

وتقول "ديبي" إن إحدى الممرضات تتعاقب به كثيرًا، فم أخذ الطفل وانصرف. وكان مايكل قد تزوج بيدا برفاقه معدودات.

وقالت الممرضة إن مايكل تسمع كلامه على الهاتف.

وقالت المجلة إن "ديبي" أنجب لطفل.. أضاف إلى أن

● يستعد الفنان المصري الراحلة هدى شعراوي، التي الكاملة منذ ثورة عام ١٩١٩ وقد رشع جميل راتبى هدى شعراوي بعد الصراخ، ويبدو أن فنانة حاصلة الفيلم. وكان آخر فيلم لعبت

● يمينز البكر الفرنسي الأرض عشرات الملايين من امتار.

واعتبر العلماء هذا التغير الجينوي الأكبر والأخطر تطورًا يمكنه أن يغيّر الأجناس الجديدة

يضاف إلى ذلك أنه مزود بذا الصور الفلكلية ومئات الالاف

● نائية ثانية.

تزايدت نسبة الإصابة معظمها نتيجة انتشار التدخين بين النساء والرجال على حد سواء.

واكتت الباحث الطبي على خطورة التدخين تحديداً للمرأة السليبي على حجرة. وأشارت إلى أن هذه الخطورة تزداد، إذا قُرر بعد ثلاث سنوات من يعتقد بعض المختصين بوجود عامل وراثي في تشو سرطانات الرئة التي ويمكن للمرأة معرفة ظهور السرطان من خلال إجراء متتبع، مثل الألبان المزمة التي لا تتحسن رغم العلاجات الدوائية. وكذلك السعال المزمن لفترة وقد يحدث انكماش إحدى الرئتين نتيجة انسداد القصبة الهوائية الرئيس.

الدم والماء



● د. هدی ناخوری

من قال ان الدلم لا يصير اهل
ان لا يعرف انه ليس قديم
سويدي من بلاد قديم
مختلفه ما ولا اهل ان تشكل
العرق.

ندم وسال في العرق
ندم ولاء صولوا احبائنا
في ايام اجنري يصير للماء
نديم اربعة من بلاد
خاص لا يواوون صولوا
ندم العرق من اجل عدم
وليس اهل في من الوطن
استحق القاضي عدم
شديد صوريه بتجوير
ان قلب بل وشرق
الحاصل يقول للمسلمين ان
حجياتي متوفرة لاهل
حاجاتكم سالها و ابدانهم
الاعراب ان اغتصاب
الاعراب ليس اثره
وقد رابنا على استنامها
واللويون و اهل
وقول : انه اهل
باب عتيبة جرسه افندي
والعراق اغتصاب
واصلاته شهيديا اوصاف
قاضي صاحبنا
مركبا زوجة واطفال
براهم بل العليل
في اسبوع والتمريض
شويش عريان كل
الخاصة احمد
تفسيه واثق بنجته في
و اذ هو في
والعربية واليه
ان سليمان
في قلب كل
الخاص.

عربي في اسبوع
في بقعة عربية يتنفسه
الاحتلال.

لا يسال الاسرائيلي
اليهودي الصهيوني
الاجرة اهل
الاجرة اهل
وقد رابنا على استنامها
واللويون و اهل
وقول : انه اهل
باب عتيبة جرسه افندي
والعراق اغتصاب
واصلاته شهيديا اوصاف
قاضي صاحبنا
مركبا زوجة واطفال
براهم بل العليل
في اسبوع والتمريض
شويش عريان كل
الخاصة احمد
تفسيه واثق بنجته في
و اذ هو في
والعربية واليه
ان سليمان
في قلب كل
الخاص.

لیث ابدر

شعر: طارق شحاتة

وَرَأَى عِيُونِي قَارِئاً يَتَجَحَّضُ
خُرَيْفَةً بَرَكَاةُهَا يَتَفَحَّضُ
مَا زَالَ فِيهَا مِنْ يَحْيَى وَيَشْفَعُ
وَالصَّامِمُونَ بِكُلِّ أَرْضٍ كُفُّوا
يَقْطَعُ سَوْدُ سَاهِرٍ مُسْتَفْهَمُ
اللَّهُ أَكْبَرُ رُبُّهُمَا إِبْرَ
مِنْ كُلِّ قَبِيلَةٍ فِي الْحَافِلِ أَكْبَرُ
يَطْلَعُ غَيْبُورُ الْمُكَرَّمَةِ يَتَنَارُ
لَمَنْ اسْتَبَاحُوا أَرْضَنَا وَتَجَبَّرُوا
مَسَحَ الْيَهُودُ وَقَارَنَا وَاسْتَكْبَرُوا
أَلَّا السَّلَامُ وَجِبُورُ الْخَتَمِ
الشَّعْبُ يَنْجَحُ وَالْأَعْرَى يَحْجَسُ
وَمُهَيْتَةُ الْأُمِّ الْعَدْلَةُ تَقْهَرُ
سُوعِي عَلَى الشَّعْبِ الضَّعِيفِ مُسْجِرُ
سُوعِي إِلَى تَقْضِيهِ مَا يَتَقَرَّرُ
تَبْنَى لِمَنْوَبٍ بَنَى يَسْتَهْتَرُ
مَا لَنْ يَوْمًا الْقَبِيلَةُ الْمُتَحَجَّرُ
أَمْ أَنْ قَتَلْتَ الْإِبْرِيَةَ مُبْشِرُ
لَا يَرْضَى بِلِ الْجَرَمِ لِلْمُحَضَّرُ
وَالْعَالَمُ الْمُجْتُونُ لَا يَتَأَلَّرُ
أَوْ حَقٌّ تَقْضُ بِاطِلٍ مُتَهَوَّرُ
وَالْأَرْضُ بِالْأَعْيَانِ لَا تَتَحَدَّرُ
قَوْمُ كِرَامٍ لِلْمَعَالِي نَظَرُ
وَامْسَحِ نُسُوعَ أَهْلِ الْمُسْتَعْمَرِ
فَجَرِّمِ الْأَعْدَاءَ حَتْمًا أَكْثَرُ
أَنْتَ سَيِّئَاتُهَا أَمْ أَفْتٍ لَا تَقْتَضِرُ
مَعَ كُلِّ فَرْجٍ رَرَاغِي تَتَكَرَّرُ
وَمَذَاجِ نَسِيْبَاتِهَا مُتَعَدَّرُ
جِهَاتٍ يَشْطُرُهَا سَلَامُ الْإِتْرُ
فَأَدْفَعُ ثُبُونَهُ أَهْلُ الْمُتَجَبَّرُ
فَعَبَاكِ لَأَعْمَى الْبَصِيرَةُ تُبْصَرُ
كَيْ تَعْلَمَ الْأَمَاتُ عَمَّا تُسْفَرُ

واقربحتاه سمعت ليشأ يزار
 ما اسعد الارض التي في قلبها
 ارض العروية لم يفت انسانها
 قد زلت اوطاننا زلزالها
 اين الكرامة في العرين مُرابط
 القدس غريب النهر لما كبرت
 يا احمد الفيتو الذي استخدمته
 سلمت بيته يا اين ارض انجب
 ثمة الخناق وحدها مفهومه
 ما بين شجيب ياهت وادانة
 ما بالنا ما عاد يُشغل بالنا
 كيف للسلام وارضنا حلة
 وابو غنير بانتظار اذانة
 في مجلس الامن القرار مُختل
 والعالم العربي يلهث راكضاً
 يا مجلساً قد هوّنك وداهوا
 يفتال يا الفيتو المعين حقوقنا
 اغدا الدم العربي ساء يا ترى
 انفاغنا عن حقنا وحشة
 الاننا عرب خراق نساؤنا
 لا ينصر الباكي قرار فارط
 لن يحفظ الشجيب الهزول كرامة
 ان اللون لكي تقول باتنا
 فدع الكعك على اليهود بحرقه
 ان كان احمد في الصحافة مُجرماً
 العامرية لم تجف دماؤها
 صبرا وقانا والخليل مجازر
 في ذاكرات الصامدين جرائم
 ذبهات يحدها اتفاق عايب
 فقل الحساب وجاء يوم سداه
 واشرب بتقش الكاس مُراً علقماً
 واسكب موعناً كم سكبنا مثلاً

امور صغيرة.. واخرى كبيرة

المهندس أحمد مدانات

ينفضوا من حولك رقتي لست غداً فاعلمه لعمري
أبناؤنا صفاتك جديدة جداً (في الصفح)
وحدي في التفرام علمنا أن الفهم فطري في مسلسل
الإنسان. تفرام. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم.
الإنسان علم مرحلة اللقاء. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم.
وهي (واقعة نظريتنا) لنا في محاولة توحيد أبنائنا الفطري
والقومي ويعد دوراً علمياً في جهود صفاتك قد حينا
في (الصفحة الأولى) وأبناؤنا سجدوا طريقة لكي
يتفرام.
قد هذا الفعل للصف في حياتي وحياتنا جعلني
أبحث في هذا الظاهرة ؟ فوجدت أننا نحن العرب قد
(تفهمنا) الصف (الذي كان له لكي الأثر في تطور علم
الرياضيات. نحن في الحاضر روى في (وعلى جمعة) لكل
الرواية) استأذنا لرحمتهم في إحدى الصفات
التي أصبحت صفاتنا. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم.
الأمم أصبحت صفاتنا. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم. فاعلم.
أنا هذا هو السبب الذي جعلنا أبنائنا الفطري
فمنذ أن اخترعنا ونحن مشغولون به بينما العالم
استعمله في تطوير العلم وتسهيله. فاعلم. فاعلم. فاعلم.
تصوروا لنا أن الأستاذ ما زال يكتب في الأرقام
اللاتينية فكيف أصبح سيكوتون الأرقام ؟
أنا عموماً أكتب الصف والصف والصف هو لنا.
ولنا وحده.
1.

١- هندي يتحدث
 بلغة الانكليزية ذات لكة هندية : انتم لم تكونوا يوما امة واحدة، ولستم الآن امة واحدة، ولم تكونوا في المستقبل امة واحدة، كيف تقول انكم سوف تكونون في بولة واحدة في يوم ١١ ايام ؟ باختصار انتم تاملون
 واصاف بحماسة لا اعرف الا كانت فيها غيرة علينا ما شاعته لي :- انكم في قاع الامم ليس امة امة في كل الدنيا ضيعت من الارض والوراث طمحا ضيعتم كل القسط وكل ملكة تقول تسحقون كل شيء من العالم . انكم تطغرون حسابات العالم عليكم واجد انكم لم تستطيعوا ان تتصوروا على اسرائيل ولا تستطيعون الآن وان تستطيعوا في المستقبل انكم لن تحاربوها في الماضي ولا تحاربونها الآن وان تحاربوها في المستقبل . انكم تحاربون بعضهم كيف تقول انكم امة واحدة وسوف تقيمون دولة واحدة ؟ انتم احمق

٢ - الجمل
في الجمل ما في حياته، هي الرأس الثالث
الحياة التي طالت تغنيها به في أيام الرافعة الأولى
لماء والخضراء والوجه الحسن وفي بلانتا الأولى
سار ملكت الحياة - ملكة خاصة - إن الرأس
الآخرين للماء والخضراء - ملكة جدد، ولا يلقى
لدينا سوى الرأس الثالث، أي "أوجه الحسن" الذي
هو اختصار لها، وفيه أي شخص اهتمام
شديد، من جهة، كرهها، كنهها، وفيه، وفيه
منها الأولى والوجه والخضيرة والحبيبة والأية
والجارية.
نوسعه أكثر، لئلا يزيد منها أن عوضوا عن شع
الرأس الأخير، فقلنا بقلها بقلها اهتماما. ماذا فعل
هذا، وماذا سمع له من ماذا تمعنه، هي سبب كره
وخطيئة، في صغر سمعنا وتمعنا، هي ملكة
الدالة، وهي التي لو خيرا لله يوم قرر أن يطحن من
لجنة سمعنا، أن يخرجها من من الجنة ويقيها نحن
فجتها وحسنا لا وفاتها.

كان يدور حول استمساخ له وتأمّل في كرامة وموت
 لأن يظهر عليه إلى غضب لجماعة الكهنة في عام ١٩٦١
 لحلم أو التذكّر أن كثيراً ما قلته صديقي لكل
 أو كنت في أوروبا قبل ثلاثين عاماً أو مثلاً أو
 حتى سنة عام أو عام ١٩٦٢، وقال له احضرنه حينها
 إلى أوروبا سوف تتجول مع لجماعة ذلك ثماني بدل أن
 ستدعوك إلى ١٢ قبله إلى حينها. إنه ثماني بدل أن
 حلمت قضية أخرى، أنت تقول أنك من جماعة أندريه
 لما يكن قضية حلمت عندما علمت في تحرير الهند من
 ١٢ منسوبة الحلم إلى صديقي
 موجودة في الواقع، وما إذا كان يحصل لأن الحلم
 سوف يتحقق. وفكرت أن ابني الذي يستعمل في
 الحديث صامتاً وقلّ الحديث، إن يذهب إليهم هذا
 الوضع المرفوض علينا، وإذا قبلوه هو فلن يقبله
 بناؤهم.

٢ - نقطة الصفر

كم هي صعبة للبداية من (نقطة الصفر)، لكنني
 اعتدت عليها، ففي راسني الجماعات بدأت مرتين
 من نقطة الصفر، وكنت أول الصنف أن أعود به
 ست سنوات من الدراسة (صفر الصفر) رغم أنني
 استطعت الوصول إلى الهدف الخامس ببطء
 الانقراض إلا أنني عدت فقط سنتين إلى الخلف
 جيرة فلم تلتفتني إلى جماعة أخرى في عاصمة
 أخرى.

وفي الحياة السياسية الشاقة كنت أعود إلى
 (نقطة الصفر) كلما حصل التغيير في الحزب لنبدأ
 البناء من جديد، وفي العلاقات الاجتماعية مع
 الأشخاص (الأقارب) ما إن نزلت خلاف سياسي حتى

في الصداقة والصديق

الوطنية والقومية بينهما
استمرارين - فالأصلانية
السويدية - في عقد السبعينيات
وربما هيروا أمثال كارلسون و
وهذا ما عبر اللواقع، فمن تحميم
الكفيتيون من أن صعدوا
تفكيرها بالصديق المصالح ١٢
تحية تقدير وإحترام لأصحاب
من كل الأجناس والألوان من
الأمريكي اللاتينية والفرنسية
والعراقية تتجاذبه الآن في
النسوية غير العادلة التي
مع جانب مبادئ حركة المرأة
ومعتمد مبادئ حركة طائفة
التاريخ المعاصر، ونعني كل
وعربية اللغتين "كأي أسرار
أولادة ودعم كل من يتهمز
للنشوة والخشاعة والجارح
النسوي من القاتلين بل
للصحة والراي، وبعد التحص
الحاضر المبرر في لبنان
ينوب عن تقصير الأمة العربية
مقارنة للعو المختل.

يزخر كراواتا العربي بتجديد
"الصديق لولف الضيق" وزج احك
لم تده امة، والصديق عكس الاخ
الفرعوني بحس قرارية الولاة والدم
تخارجه وخفاكم.

وعتبر متخلفاً من يستطيع ان
يخرج من رحلة العمر بصديق
حقيقي في السراء والضراء.

وهقيبتنا العاتلة - فضيلة القرن
الضريين على امتداده - جلبت لها
اصفاء مؤيدين بعد وفقيهم وانبثاق
من البايان في قصي الضيق حتى
فروزيلا في قصي العرب، وسببنتي
صورة عروا كواكوتو بطل عاتلة
مطر كل ابيب عام ١٩٧٧ ورفاقه
الخمسعة من البايان الذين
يتحزبون الان في اتحاد جنود لبنان
بتمه كولاة البلاد والاقامة فيه
بطرق كبر مشروعة، واولهم رد
على سؤال: كيف قاتلنا مع العرب
عندما كانوا يقاتلون اسرائيل..

وساقتل اذا حاولوا لقتل.

وقد تبرع للضعاء هناك عدة كبير
من الحاميين اللبنانيين كوقفة وفاء
ورد للجميل.

المياه واستراتيجية السلام الاسرائيلي

● عزت القسوس

[illegible]

الشعوب الأسيوطية واهل مصر شفا ارضهم الصالحة طيبة
وكثيرة فقبل الحرب الحادي والعشرين حصل ان يقيم
الصراع على مصانع الحديد والمحولة والمنهوية مشروع
السلام والبردية اذ كان هذا هو الهدف والى
جيشان لم يسبق له مثل في المنطقة.

الشبهة الاخرى للمساءلة

سوف نحاول في هذه الحلقة البحث حول الشبهة
التي تتعلق بالمساءلة التي بدأت معها وكان اول ضحاياها
نهر الاذن الذي يسكن في الشمال الى الجنوب ليس في
البحر الميت. فقامت اسرائيل بالسقوط على جوسفة قناة
الافرنونية التي تنقطع البحر من اعالي نهر الاذن بعد
عن الضفة الغربية باتجاه مدينتي صهيون والاربع
الجنيوبي التي صحرانه جعلت صهيونية تطوع افعالي
الجيشي هناك من ضرر التي تخالف جميع الحلول
الاصحاحات الصهيونية التي لم تنفع في هذه المسألة
اتروا شعوبهم ورميت وصلة مجلس الامن الدولي.
قد ظلت اذمة الصهيونية في هذه اغصانها لم تنضم
عمرش هلجس الظلم، الصهيونية كل حيروها ان فاض
يهدا على منافع دائمة الى اجنادها، في كل غلظة عربية
وانداس صهيونية فوضية خاطيرة العسكرية الاسرائيلية
كانت ضد الحق الا في مخالطة مع الجريمة الكبر.

بعد الساعة ١٩٦٧ سقطت اسرائيل على نهر الاذن
وشككت بنهر يائس الذي يعتبر آخر منابع نهر الاذن
الهامية. كما قامت اسرائيل بضمين سد الخديفة (خالد بن
الواهد) على نهر اليرموك. وكان هذا السد صهيونية ضد
اسوان لخر. وشهر اليرموك بنه القفل للدلالة على حدود
الحدود الجديدة بين مصر وسوريا.

سد اليرموك

وفي عام ١٩٥٧ تم الاتفاق بين سورية والارن - بدمركة
عربية - على بناء سد لاستثمار مياه اليرموك وتوليد
كواجة كهربائية لتغذية مصانع شاربوت - ابيس
وزاء المسألة آنذاك - وشملت المخططين في لبنان
ووالد نهر الاذن (الارمن احد سد اليرموك) والصفه
مرافعات بلد الشبيب ومسألة ضخمة الجولن والصفه
البردية. غير ان مشروع السد تعطل حين تمت لوزافقة
البلدية على استثمار اليرموك الا نهر الذي كانت سورية
البانين. افي الحدود السورية - الاردنية وفي عام
١٩٦٦ استعملت الاجراءات العمالية واطبق على مشروع
السد اسم خالد بن الواهد.

في ١٩٦٧ اغارت القوات الاسرائيلية على لشروع
وبدعت العمل في بناء السد لثامه فقبل لشروع التراجع
في العام ١٩٧٥. عندما قامت بين سورية والارن علاقات
كثيرة جادة ففعلها إعادة طرح استثمار مياه اليرموك
اسرائيل كعقد جديد على هذه المرة لم تطالب
الجوية بل لاجات الى سلاح الجو في تنظيم منحدر بين

الصمود وإعادة زرع الإنسان في فلسطين

الانتقامات على تشجيع عويدة كل من يناله هوية أو لم
شغل ضمن الشريط الهويي وقد واعدت أم اليعازر الثالث
لعمل عمل الانتقامات فوق كل المهاجرين الفلسطينيين
الذين يصلون الجسوريات الأمريكية والأوروبية إلى
العويدة أصلاً يسلموا ويسمع لهم كلاد والعيش هناك بدون
التخلي عن صحتياتهم الغربية إذ أن عمل متدسّم
بعض الصحتات، أن عويدتهم هناك تحمق الإضطراب
بوطنهم، وتحاط على علاقتهم به، كما ذكر
الملك السكاني الغربي الفلسطيني في شروعه الترحيل
مجدداً على الأرض بين من سموا فلسطيني الخارج
والداخل.

إننا حين نواجه المشروع الصهيوني، فإنما نواجه
مشروعاً اقتلاع شعب من أرضه والذي يرمّز عمل هذا
 للمشروع سوى مشروع مضاد لتلاوة زرع هذا الشعب في
أرضه الجديد للتمسك بالمكانة، أن تعطينه بحق العويدة
في حد ذاتها أن تحصل شيئاً، أن تعطينه مرفوعة من العويدة
الصهيونية متماشياً مع مشروعه سابق التكرار. لذا علينا
أن نخذل الخطوات التالية في هذا الاتجاه دون انتظار
موافقة الدول التي نقاتل.

فهل يوجد مثل هذا للمشروع الطموح من يمينه
ويصلح له أم لا، إن ذلك لن الطريق لإستعارة كرامة الأمة
في التصديق للمشروع الصهيوني العنصري ويست
في الإستسلام له والتعامل معه.

زياد الاقتر

حينما يتبادى السجون اللبنانية في ظل هذه الأيام تصب عليه هوى الزينى من نور يندى ولا صاعا يكثف فالحواشي تفتت وتشتت من القسطنطينى على الضيق، ومن الفوضى الضيقة إلى الفتنة والحرج استباحها.

فلندبا بالقدس اليوم وحراس عروبتنا، وما يفعله الصليبية اليوم، يعشتى على موقع الضيق، وصنفا لله في ظل مسخرة الاستسلام، والمآل استقر ما يحصل - فالصليبية - تعمل على العكس - أعلنوا بعد انقراض قبل وبعد أسطول، أن قبل الصليبية تريد لها وإن كان الوضع سيء مرجحا لانتشاره في التناحور فعداها للظفر على النكاشة من مشروعات وأصنامة يهيمه استباحته جديدة فيها ؟ ولماذا يستغل الوفد الحوافى لنور يندى ؟

إننا كمن كان يعيش إلهاماً ودية من صنع خياله واستطاع على الماء الحار يمدد على وجهه فالتفتض مغروراً يندى لنا أصبار.

إن الخطوب بنا ليس الاستباحة للشجيرة بل دعم صعود القوم فكان القسطنطينى، حتى يتكفون من التمسك بيهودهم وأرضهم ولا يهاجروا منها تحت وطأة التفوق الإحصائى والنفسية القاسية التي يضعهم الحوافى تحتها.

وجب أن تقوم جمعيات ومؤسسات عربية وقلسطينية مهمتها تقويم الدعم القسطنطينى للشعب القلستينى في القدس وبخاصة القلستين بجماعة حارس خند من تيار الهجرة والزورج إلى يضطر لهم الكليرون بحدا من نعمة الخير لهم وإيمانهم كجب أن تعمل هذه

لماذا يبقى الجسم العربي ممزقا وجراحه نازقة ؟

التي ابتدعها.
 خذوها الوحيه كمن ان تسلم على ابنه الصديق
 عربي غير يكون في هويته الاسلاميه واليهوديه
 والمسيحيه والعرفيه جميعا يتخذون في الفكر
 والذوق والوجدان الحسنة التي تتجلى في
 الفن وفي ذوقهم والاعمال تحت طعمه
 والوجهة العرب القديمة حسنة في المصاحف
 في الشرايط العربية الفخامه في الشرايط
 في حياها.
 يقول الانبياء الفرس: كان يعرف في عهده
 استقلت العرب في هذه الفرس استقلت
 العالم ما كان على ١٠٠٠ ١٠٠٠ ١٠٠٠
 العرب ان يدع الى الفرس حسب مقتضى
 وحضارتها وتماشيتها
 في الدول العرب في احوالهم في شهور
 ١٩٩١ مقاطعة هذا قبل ان يفتح العرب
 وحضارتها في قاضي فاطمة العرب قبل ان
 اختراق العرب وتاريخها كمن في الفرس
 الشيعية. وقد ثبتت العرب في حضرة
 في القضاء على جرم الفرس واليهود والمسيحيين
 والارباب التي تعاني من حكمهم في
 قبل في عهده العربي القديم
 وسماحتهم وحررتهم قبل في حضرة
 واليهود في التي يقول في عهده العربي القديم
 والاخذ بالدين في هذه في الدول
 ان عائله الانبياء الفرس التي كانت مشيئة
 ١٢ مليون كيلو متر مربع. وبعد سنة حوالي
 مليون نسمة كمن في الحضرة الفرس واليهود
 في كمن في عهده الفرس. وقد استطاع في عهده
 تتقدم كمن في عهده الفرس واليهود
 واليهود في الفرس واليهود في الفرس
 حكمه قوامه في التحليل في الحضرة
 والمطابقة في الحضرة الفرس واليهود
 الفرس. فقد استطاع في الحضرة الفرس
 الفرس. شجع حضرة الفرس في الحضرة
 كافة الدول في الحضرة الفرس واليهود
 في عهده في حضرة الفرس واليهود
 شعوبه واليهود في الحضرة الفرس واليهود
 منطقتهم في حضرة الفرس واليهود
 اعلموها واستطاعت في حضرة الفرس واليهود
 رقم الفرس واليهود التي سالت في حضرة
 الاولى واليهود في حضرة الفرس واليهود
 في حضرة الفرس واليهود في حضرة الفرس واليهود
 ولذا في يخذ العرب خطوط تصانيفه في الحضرة
 الثقافات الفرس العربي الفرس واليهود
 وحرة العمل والفرق
 في التحليل في الحضرة الفرس واليهود
 العربي في حضرة الفرس واليهود في حضرة الفرس واليهود
 حقوقهم الشيعية واليهود في حضرة الفرس واليهود
 ان طريق الفرس واليهود في حضرة الفرس واليهود
 والحماية الاجنبية

كلمات كويكو الحكيمة العربية رغم أنه لا طائل من
تربيددها، لها صلات كحكمة الرئیس السیاسی ییل
كلتوون لا تعبر انتقاد العرب لها فی اقسامهم
انجیلهما، لنام سرلیان. ان الكفافة یتریدك
الانتقاد المبالغة للادارة الأمريكية كإشارة لوجهة النظر
الأمریكیة والكلج بكمكلیان والاحسان والنام والمعلقین
للسریان، التي غدت سطر الحریة فی العربیة فی
من جلاوهم لاسیوة لا نجیة فیلار وتریدها اشیا
من ینافع فی قرية خضرة. ومن هذا السیوی
یلعجیة لا یلعیة ای دولة عربیة من مسؤلیات
للقومیة ولا یعتبر مساهمة فی النفع عن الحقوق
العربیة.

أعلى سبیل السریان، والفت إدارة الرئیس الأمريكي
كلتوون ینظر تفك السیارة الأمريكية فی القدس فی
خوها غیر مسؤولة فی رؤساء العرب السلیقین
معها الاجراءات السیویة لایة لیدینه للكمس
فی لایة التفتیص من جانب كلتوون یحیث اعتبریو
سایة سرلیان "وادی ملیح"

قد علق بعض العرب اصلاً عرضة علی الفلتان
الزاسیة كلتوون للرئیس الأمريكي كلتوون فی القدس
ریاسة كلتوون الخایة جاست خیریة الكلال، خاستر
عندما خست ادارته السیویة السیویة من النور
وللمستشارین السیویة من ولیم عهد وزیر الخایة
الامریكیة وزیرة الخیریة السیویة من اولیادیه
(امریانا) الیهودیة الشیعة مقلقة لنامی السریان
اولیاریت) وللسیق السریانی فی اللشیر
یسس. رؤس وفالی الرئیس الأمريكي الی ج. ج.
من مجلس الامن اللقوی السریانی سبعة أعضاء
سیویة من مجموع اعضاء الحار عشر. هذا
فی اعضاء الشیعة اکثر فی كلتوون السریانی
بمجلس الشیوع والذی.

لقد استعملت إدارة الرئیس السریانی حق التفتیص
یزیلان خلال اسبوعین ضد لقوی مجلس الامن
عربیین اقلین شریقیین ومن لقراری ان یطلب
كلتوون من الفلیسینیین صلیت الحكومة
الاسریانیة الراسیة فی جیل الی غیثم
الیهود، ینما بعض الحكومة الیاریانیة ولیسیهیة
تتنامو فی تحدی المجتمع الیویانی واسیلة
السیویة الیاریانیة المصارف وبنام مساهمة علیها
لهی التفتیص حاد طوی، النزاع علی اقتصاص
الطرف العربی والمیلة الطرف العربی
الیزیلان الیهود ینام فی صنع السلام ام فی
تصرع علیة السلام.

ان ما یحدث من كسات واكتسابات عربیة ینتفی
ان لا یزلی علی فی عواقل خاریة لیل من مره عوام
داخلیه عربیة فاذا کلال العرب لا یستطیعون
جیهاة التفتیص لتحریر اراضیهم المحتلة فیس
یصعب علیهم اقصاء التفتیص العربی سلیبیة
اقتصادیة وعسکریة، وتوجد لوراک من
العربیة وتوجدیة التفتیص یها. وهذا هو مفتاح
الاضط الحقیقی فی اسرائیل لزعلمه فی الاعمال
لقرارات الشیعة المولیة وتقلید الاتحادیات القویة

عين العقل



● هدى أبو غنيمه

بين عسرب فلسطين
والاحتلال وبني العرب
مالة ماله من القزلة الجزائرية
والقائلية والتضليلية ما وراء
العرب الأثريون بعينهم وعينهم
الذين على بني ياراي، بين
الضالية بين العرب... كل على
الضالية بين العرب... كل على
الحصان من وعيتها تقول: ان
ان خبيران الواجبة هو بن
العرب.

تري من هو القاصر على
ملائكة زمام الحوار في ملوحة
الصلاة الصهيونية في طرفة
الاستشهادي في قتلين ؟

بينما لهدب الانتفاضة
بقواها البشرية لشكرتة على
من جديد منكرة على في تاري
نفسيا كبير للهدب
الفلسطيني، انكره الهدب
الثالية وقد واد قبل سنوات
شاهد حبان وكعب مسرورا
ضابطا صهيونيا بين عيل
اجنود الاحتياط والامام مظفر،
عنيفة صعدت الى الضحية
بنتهية على شاب تشارجان من
فعاليات الانتفاضة في كل ما بين
ان لازل بننتهية من صرح ثلاث
بلقة عريق وكعب في قتلين
والقريب من ان قتلين قاتل :
ضابط كعب الضحية احتل
عني اجباري كعب الضحية
والهم اننا انسان ولي لطيف
اسره في امي خيل اكل :
ليس امي كعب الضحية
من كعبت كعب الضحية
وصرح في وجههم اكل الضحية
والصالح : بعونا كعب الضحية
ونحن من اجل الضحية
والسلام، لنسوا الضحية وعزنا
نحن اننا المستحقين للهدب
صهرنا : اننا حبا وبنا
اييب كعب ناسين كعب الضحية
ما اكل القس في اكل :
رد على شاب جامعي
في جاسده بعزنا : قاتلوا
نفسى : ماذا نفسى : اكلنا
اصداغنا : اكلنا جبرنا
الشهيد والجرحى والعقلية
والعقلية : اكلنا نفس كعب
كعب من مكان عين من هولاء
وترايها وليس كل كعب
في ترايها : اننا قاتل
شبه كعب تشدد كعب
شعر : كعب قاتل ولعل
نقتال : كعب قاتل
كعبنا : اننا قاتل
نحن كعب السلام والامن
نوعا لمخير والامن : اننا
تعبت من اكلنا وسنوت
بعسها لهدب اكلنا
نقتال من اكلنا
شعر من اكلنا : صحتي
بين كل اننا قاتل
شكرنا

الفیسو الامریکی

حتى النقض فيليبس الذي
مارسه على ارضه للتحذير الى
شعبه ضد ارجاس الى الدول
المتطوع باستيطان اليهوديين
الارضى المحتلة والنفس السرائل
يعتبر حديداً الى المجتمع وفي
الولايات المتحدة وكلمته وانتهت
صارها لجميع الدول التي تمت
والاعراف والاقليات التي تمت
عدم الاستيطان بالنفس السرائل
وتعبر المساس بالخيانة العظمى
وتعبر عن معارها التاريخي
الحضارية الدينية لجميع
الاشعاع والارض الساموية
الفرار الى السرائل
الصالح الى امتحان النفس السرائل
في النفس السرائل وحول
للخيمة التي يتكثف من جديد
العداء للنفس السرائل
امريكا ضد العرب والنفس السرائل
واستمرارها وبخاصة والنفس السرائل
العرب جميعا وبخاصة
سياساتها الدينية ضد العرب
وبخاصة السرائل السرائل
الناشور، تحليلها
بالمنفعة السرائل
امريكا لكي تنفضها عن حد
حقوق وتصلح على حد
العالم وتصلح على حد
تنفضه القانون الدولي
القانونين الدوليين وكما
العالم والولاية، تحليل
اتخاذ القرار الى نفس
حليفها، وحرى على غيرها
البناء عن نفسها وبخاصة
متجسلة في حد العرب
وقد الشعوب العربية في حد
واضاحتها وقضائيا.

محمود قاسم علي

زياد الاشر

مشير سليم محي الدين



البنك العربي

ش.م.ع

بواصل تقدمه في عامه السابع والستين، وثبتت مقدرته على التعامل بنجاح مع مختلف الظروف والتجاوب مع التغيرات في النظام المالي العالمي، ولبني احتياجات عملائه في الأردن والوطن العربي الكبير والخارج، ملتزما برسائلته في خدمة اقتصاد الوطن العربي.

كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة



من قبل الإدارة، وظهرت المؤشرات المالية عبر السنوات الماضية أن لدى البنك ما يزيد على احتياجه من المخصصات لتغطية جميع المخاطر المصرفية بسهولة. وقد كانت المؤشرات المخصصة لديون محددة أو للمخصصات العامة دائما أعلى من المستويات المتعارف عليها في السوق المصرفية. وعلى ما تكتنف جميع مخاطر ائتمان البنك في الأردن من القروض الممنوحة بالدينار الأردني، أما الغالبية العظمى لمحفظة قروض البنك في بقية العملات فهي متركزة في أوروبا والولايات المتحدة والشرق الأوسط وبقيّة البلدان العربية. إن توزيع مخاطر الاقراض الجغرافي المتميز يعطي لقوة البنك المالية بعدا اضافيا.

بلغ صافي ربح المجموعة من العام ١٩٩٦ ما يعادل ١٧٨ مليون دولار أمريكي، علما بأن صافي أرباح المجموعة قبل عشر سنوات أي في عام ١٩٨٧ كان ٨٢٠ مليون دولار أمريكي فقط. وقد بلغ متوسط نمو صافي الأرباح في السنوات الخمس الماضية ١٠٪. وقد كان خلال السنوات الخمس الماضية ٣٤٪. أما متوسط العائد على حقوق المساهمين فقد كان ما بين عامي ١٩٨٧ و ١٩٩٦ ما يعادل ١١,٧٪. ويبلغ في السنوات الخمس الأخيرة ١٨,٨٪. إن التحسن الاقتصادي في صفاتي الدخل والموازي للنمو في حقوق الملكية يظهر المقدرته الاقتصادية للبنك على تحقيق الأرباح. ومن الجدير بالذكر أن أرباح المجموعة موزعة بتوازن جغرافي أيضا، الأمر الذي يضمن استمرار ربحية البنك بالرغم من التقلبات السلبية في مشاكل اقتصادية أو سياسية في أي منطقة في العالم.

تعتبر الإدارة المتوازنة للسيولة النقدية في ظل الظروف الاقتصادية والسياسية العالمية في منطقة الشرق الأوسط علامة مميزة في السياسات المالية للبنك العربي، ومن أجل التنفيذ الناجح لسياسات إدارة السيولة النقدية في البنك تستخدم مجموعة متنوعة ومتباينة من النسب والمقاييس الأمر الذي يضمن سلامة واستقرار البنك محليا وخارجيا. وقد بلغ معدل الاموال النقدية وشبه النقدية في مجموع مصادر الاموال الخارجية بنهاية العام ١٩٩٦ ما يعادل ٥٢,٢٪. ويحفظ البنك دائما بمعدلات سيولة نقدية أعلى من المعدلات المتعارف عليها في السوق المصرفية. ومن الجدير بالذكر أن الودائع الراسخة والنائمة تشكل ما يزيد على ٨٠٪ من مجموع الودائع، بينما لا تزيد نسبة القروض المستقرة عن ٥٠٪ من مصادر الاموال الخارجية الدائمة.

إلى جانب إدارة السيولة النقدية الناجحة في البنك العربي تقوم إدارة البنك بالتعامل مع مخاطر تغير أسعار الفوائد بنسب الفلسفة. وتحقيق نفس الأهداف، حيث تتم في الحصة مساهلة ايجال الاستثمارات ذات العائد مع آجال الانقضاء المتطابقة.

إن السياسة النقدية المتحفظة في البنك العربي المصنوعة بإدارة متوازنة لتخفيض أسعار الفوائد تضمن دائما نجاح البنك واستمراره. على المستوى الاستراتيجي، فإن رسالة البنك قائمة على خدمة اقتصاد الوطن العربي من خلال شبكة فروع ومؤسسات الواسعة الانتشار. ويكفل هذه الشبكة توليد مؤسسات وفروع المجموعة من أهم المراكز المالية العالمية والتي تعتبر جسرا اقتصاديا يصل بلدان الوطن العربي بكافة بلدان العالم الأخرى. كما أن استراتيجية البنك العربي للعمل في البلدان الأجنبية تقوم على خدمة عملاء البنك والاقتصادات تلك البلدان وتنشئ مع رسالة البنك الأساسية. وتخفف مجموعة البنك العربي بأنه كان لها سبق الريادة في تقديم خدمات مصرفية متميزة وحديثة في منطقة الشرق الأوسط. يضاف إلى ذلك الاستثمار العميق والمستمر في تقنية عمل البنوك الحديثة ومعالجة المعلومات

لقد استطاعت مجموعة البنك العربي أن تبتدئ استكمال لكل عناصر الاستقرار المالية والقوة الكفالة من أجل تحقيق أهدافها وتنفيذ خططها بنجاح. وظهرت هذه القوة بعدة أخرى نوعية ممتازة من الموجودات، وقاعدة صلبة من حقوق المساهمين ومقدرة مستمرة على تحقيق الأرباح والاناف والمرسومية إلى جانب تميز في إدارة مجموعة المخاطر المصرفية. إن سجل البنك الناصح بوفائه لالتزاماته مصحوبا بمقدرته وقوته المالية المميزة إلى جانب استراتيجيته الواضحة الإيعاد يجب ألا يخسرها تصنيف ميكانكي غير عادل.

خالد شومان
نائب رئيس مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة



(١٤) لسنة ١٩٩٥ نافذ المفعول اعتبارا من ١٩٩٦/١/١ ويخضع هذا القانون الأرباح الموزعة على المساهمين لضريبة توزيع مقدارها ١٠٪ تقطع عند التوزيع وتدفق مباشرة من قبل البنك إلى مصلحة الضرائب. وقد حرص مجلس الإدارة على ضرورة المحافظة على مقدار الأرباح التي يتسلمها المساهمون دون نقص نتيجة لهذه الضريبة الجديدة. وبناء عليه يوصي مجلس الإدارة هيأتكم الموقرة بتوزيع مبلغ ١٧,٦ مليون دينار على المساهمين (أي بواقع أربع بنائير للسهم الواحد) والذي يمثل ٤٠٪ من القيمة الاسمية لرأس المال المدفوع، وتخصيص الرصيد الباقي من صافي الربح إلى الاحتياطيات الظاهرة. وبذلك سوف يصبح مجموع حقوق المساهمين في البنك بعد تنفيذ التوزيع المقترح ٦٣٠٠ مليون دينار مقابل ٥٥٢٠ مليون دينار في العام ١٩٩٥. وسوف يرتفع معدل حقوق المساهمين إلى مجموع الموجودات ليصل إلى ٦٠,٩٪ مقابل ٥٩,٤٪ في العام ١٩٩٥. أما معدل كفاية رأس المال المحتسب طبقا لقواعد لجنة بازل فقد بلغ ١٤,٢٤٪. ومن الجدير بالذكر أن الحد الأدنى المطلوب تبعا لقوانين البنك المركزي الأردني هو ١٠٪. كما يبلغ ٨٪ تبعا لقواعد لجنة بازل. ويعكس الفرق الإيجابي المجال المتوفر للبنك لمواجهة المتطلبات الجديدة الناتجة عن مخاطر السوق كما يعكس المجال المتوفر للبنك لزيادة استثماراته في أصول المخاطرة مما يتيح له فرص التنويع والريادة سواء أكان في الوطن العربي أو خارجه.

كانت نتائج مجموعة البنك العربي خلال العام ١٩٩٦ على نفس المستوى المتميز الذي حققه البنك حيث بلغ صافي الأرباح ١٧٨ مليون دولار أي بزيادة مقدارها ٢٩,٨ مليون دولار ونسبة ١٧,٧٪ عن العام ١٩٩٥. وهذه النتائج تحققها المجموعة لأول مرة. وبلغ مجموع الموجودات للمجموعة دون الحسابات النظامية ١٥,٩ بليون دولار. أما حقوق المساهمين فقد تمت لتصبح ١٤,٢٤ بليون دولار الأمر الذي أدى إلى ارتفاع نسبة كفاية رأس المال إلى ٦٠,٩٪ مقابل ٥٩,٤٪ في نهاية العام ١٩٩٥.

بهاء الدين رفيق الحريري من عضوية المجلس ابتداء من ١٩٩٦/٨/٢٨ نظرا لارتباطاته ومسؤولياته الأخرى، ويسعدني أن أقدم باسمكم بجيزيل الشكر للسيد الحريري على الجهود التي بذلها خلال سنوات عضويته. كما يوصي المجلس هيأتكم الموقرة تطبيقا للفقرة ١٥ من المادة (١٧٨) من قانون الشركات المؤقت رقم ١ لسنة ١٩٨٩ بالموافقة على قراره بانتخاب السيدة نازك عودة الحريري لشغل المنصب الشاغر اعتبارا من ١٩٩٦/٨/٢٩. وأني إذ أرحب باسمكم بالسيدة الحريري لهجلى ثقة بان جهودها والخبرة والمخلصه سوف تسهم في دعم البنك وتقدمه.

مرة أخرى أود أن أعبر عن عميق شكري وتقديري لمؤازرتكم ودعمكم المستمرين كما أرجو أن تسمحوا لي أن أقدم باسمكم بالشكر والاعتراف لجميع العاملين في البنك العربي ولعملائه الكرام الذين أولونا بثقتهم ودعمهم، مما أتاح لنا تحقيق النتائج الجيدة خلال العام الماضي، والله ولي السداد والتوفيق.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.
عبد المجيد شومان
رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،

لقد كان العام ١٩٩٦ حلقة انتاج أخرى في المتواصل ناتج عن الأسس الخبيرة التي وضعتها إدارته وأهمها السياسات المصرفية التي تكفل حماية حقوق المساهمين وتقديم الخدمات المميزة للعملاء. يضاف إلى ذلك مقدرته البنك على التعامل مع التغيرات بفعالية. ويسعدني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي السابع والستين للبنك العربي والذي يظهر النتائج الجيدة التي حققتها مؤسستكم خلال العام الماضي حيث ارتفع صافي الربح بعد الضرائب والإقطاعات الأخرى إلى ٩٥,٧ مليون دينار وبلغ مجموع الميزانية ١٣,٥ بليون دينار وحقوق المساهمين ٣٣٠٠ مليون دينار. كما يسرني أن استعرض معكم أهم التغيرات الخارجية والداخلية التي أثرت على نشاط البنك وعلى الوضع الاقتصادي العام.

لقد سبق وإن توّمتنا إلى ضرورة عدم التقليل من المطر والحاجة إلى التنويع حتى يتحقق السلام في المنطقة بصورة عادلة وفعالية. وقد أثبتت أحداث العام ١٩٩٦ أن طريق السلام العادل في الشرق الأوسط مازال غير واضح المعالم وأن طموحاتنا باسترجاع حقوق الفلسطينيين كاملة مازالت بعيدة المنال. وبالرغم من الأحداث والظروف التي مرت على منطقة الشرق الأوسط فقد استمر البنك العربي في جهوده الرامية إلى تحقيق رسالته عن طريق خدمة عملائه على الشكل الأمثل وبمعد بناء الاقتصاد العربي والمساهمة في المشاريع الجيدة. وقد استكمل البنك خلال العام الماضي تجهيز وتشغيل فروع في الخليل وجنين وقلقيلية ورأب الله - البلد وذلك يصيب أحد عشر فرعاً عاماً في فلسطين. وقد تم دفع كامل رأس مال - البنك العربي الفلسطيني للاستثمار في ٥٥٪ والذي يملك فيه البنك العربي ٥٥٪ من رأس المال و ٢٥٪ لمؤسسة التمويل الدولية و ١٥٪ لمؤسسة الائتماء والاستثمار الألماني و ٥٪ للمجموعة الاستثمارية، ويهدف هذا البنك إلى دعم التنمية الاقتصادية والعمرانية في فلسطين وخلق فرص عمل جديدة هناك.

أما أداء البنك في بقية الدول العربية فقد تكلل بالنجاح دون استثناء، حيث استمرت التغيرات الإيجابية في دفع عجلة النمو والتقدم بهذه الدول. وكان على رأس هذه التغيرات استقرار أسعار البترول وتحسنها بعض الشيء مما مكن غالبية الدول العربية النشطة من السيطرة على العجز في موازنتها العامة، وتنفيذ خططها الإنمائية. وقد استقرت أسعار العملات العربية بشكل عام ولم يكن هناك أي بلد عربي نعمل فيه تغيرات سلبية غير عادية مظهراً عاماً لفتح الأسواق العربية بصورة أفضل والتخفيف من قيود العمل المصرفي بشكل خاص في العديد من الدول العربية. وهذه التغيرات تشر بمستقبل اقتصادي أفضل وتضع في نفس الوقت المؤسسات المصرفية أمام تحديات المنافسة الخارجية والاستجابة لرغبات العملاء وحاجاتهم بصورة أكثر فعالية وكفاءة. وقد عملنا على ترقية فروعنا العاملة في البلدان المستقلة بها وربع كفاءة الموظفين وتحديث التقنيات المستخدمة لزيادة فعالية أدائها.

تابع الاقتصاد العالمي خلال سنة ١٩٩٦ خطواته نحو زيادة معدلات النمو بشكل عام، كما استقرت أسعار الفوائد وأسعار صرف العملات دون تعرضها لأيّة تغيرات هيكليّة يصعب التعامل معها. وقد كان أداء فروع البنك العربي ومؤسساته الخارجية جيداً أيضاً حيث ساهمت الفروع والمؤسسات غير العربية بتحقيق ٤٠,٧٪ من إجمالي الإيرادات. وقد عملنا خلال العام الماضي على فتح أسواق جديدة للبنك، وذلك بتأسيس مكتب تمثيلي في تشيلي وهي المرة الأولى التي يكون لنا فيها تواجد مباشر في أمريكا الجنوبية، ونحن نأمل من ذلك أن نتحقق من التواصل مع الجاليات العربية المتواجدة في تلك المنطقة من العالم وخدمتها بالإضافة إلى وضع كامل مكاتبنا هناك في خدمة عملائنا في الوطن العربي.

خلال العام ١٩٩٦ اصدرت مجموعة العشرة في بنك التسيويات الدولية في بازل توصيات جديدة لتقوية قاعدة رأس المال في البنوك التجارية من أجل مواجهة مخاطر تقلبات

الاسعار في السوق لتكمل متطلباتها السابقة المخصصة لمواجهة مخاطر الاقراض. وتستدعي المتطلبات الجديدة والتي ستنتفد بنهاية العام ١٩٩٧ قياس أثر مخاطر السوق الفاجحة بشكل اساسي عن تقديرات اسعار الفوائد على حقوق المساهمين وصافي الأرباح المتوقع تحقيقها كما تستدعي توفير جزء معين من قاعدة رأس المال لمواجهة هذه المخاطر. إن المتطلبات الجديدة تثبت مرة أخرى سلامة السياسات الاستراتيجية التي عكف البنك العربي على اتباعها لتعزيز قاعدة حقوق المساهمين عن طريق رسملة أكبر مقدار ممكن من الأرباح والمحافظة على نسب التوزيع بشكل معقول، وفي مجال آخر اصدرت مجموعة بازل المخولة بدراسة تعليمات رقابة البنوك العاملة على المستوى الدولي مجموعة توصيات لاحكام الاطر العام للرقابة المصرفية، وتشمل الاجراءات الجديدة التأكيد على دور البنك المركزي في البلد الأم لرقابة الميزانية المجمع والموحدة للبنك وكذلك تنص على تبادل المعلومات بين مختلف البنوك المركزية من أجل سد أية ثغرات في نظام الرقابة العالمي. كان البنك العربي سابقاً في جهوده المتواصلة من أجل السيطرة الشاملة على مجموعة المخاطر التي تتعرض لها المؤسسات المصرفية وإدارتها بصورة فعالة من خلال الاطر العام الذي حددته سلطات الرقابة التنفيذية. وقد عملت اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات في البنك على تحديد وقياس وإدارة مجمل مخاطر التعامل المصرفي بنجاح. كما سعت إلى تنظيم نشاط لجان إدارة الموجودات والمطلوبات في المراكز والفروع الرئيسية وذلك بتوحيد الاطر العام للعمل وإتباع نماذج وأساليب معيارية. أما على مستوى تبادل المعلومات فقد تم وضع الخطط لتبادل المعلومات كليا وعند حدوثها بين مختلف وحدات البنك العاملة والتي تعنى بشكل أساسي بنظام الرقابة الشامل.

لقد تم جهود البنك المتواصلة وسياساته السليمة التي نتجت مالية جيدة خلال العام ١٩٩٦ سواء أكان ذلك فيما يتعلق بإدارة المركز المالي للبنك أو بتأجيل أعماله، ويسرني أن أوجه لكم فيما يلي أهم هذه الانجازات: كانت أرباح البنك العربي في العام ١٩٩٦ أرباحاً قياسية حيث بلغت ٩٥,٧ مليون دينار مقابل ٨٠,٥ مليون دينار لرربي في العام السابق محققة بذلك نسبة نمو مقدارها ١٨,٩٪. ويكفل تكون أرباح البنك ذلك تضاعفت إلى ما يقرب من ضعف ما كانت عليه في العام ١٩٩٢. وبناء على هذه النتائج الجيدة ارتفعت نسب الربحية بشكل عام حيث ارتفع معدل صافي الربح إلى ٥٢,٢٪ في العام السابق و ٥٩,٤٪ في العام ١٩٩٦. كما ارتفعت معدلات كفاءة الأداء في البنك نتيجة للنمو العام في إجمالي الإيرادات الذي بلغ ١٦,٩٪ ومقدرة البنك على السيطرة على نمو عناصر المصروفات التي زادت بنسبة ١٢,٢٪ في مجموعها.

حقق البنك نموا ملحوظا في حجم أعماله حيث بلغ المجموع العام للموجودات ١٣٣,٨ مليون دينار - كما في ١٩٩٦/١٢/٣١ مقابل ٩٢,٥٦ مليون دينار في العام السابق أي بنمو مقداره ٤٢,٥ مليون دينار ونسبة ١١,٢٪. وقد كانت نسبة النمو في مصادر الاموال متوازنة مع الفرص الاستثمارية التي اخترتها حيث نما مجموع الودائع بنسبة ١١,٠٪ ليصل إلى ٢٩٨,٥ مليون دينار مقابل ٨٣٧,٥ مليون دينار في نهاية العام ١٩٩٥. وقد شكلت وادائع العملاء نسبة ٣٣,٢٪ من مجموع الودائع حيث ارتفعت إلى ٣٨,٠٪ من ٢٨,٠٪ من وادائع العملاء. يتشكل من الودائع الراسخة والتي تعطي البنك مرونة أكبر في إدارة سيولته النقدية واستثماراته. وقد شكلت السيولة النقدية ما نسبته ٥٠,٢٪ من مجموع الموجودات، أما محفظة التسهيلات المصرفية والقروض الممنوحة فقد كوتت ٤٠,٣٪ من مجموع الموجودات حيث تمت لتصل إلى ٤١٦٣,٣ مليون دينار مقابل ٣٧١١,١ مليون دينار في نهاية العام ١٩٩٥. أصبح القانون الضريبي الأردني المعدل رقم



البنك العربي

ش.م.ع

الميزانية العامة (لفروع المملكة الأردنية الهاشمية) كما في ٣١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	
٢٠٥٤ ٢٣٠٠٠٤٩	٢ ١٣٤ ٦١٢ ٩٦٧	ودائع العملاء
١٩٦ ٨٧٧٠٠٨	٢٣٩ ٢١١ ٨٨٨	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى
١٠٩ ٥٠٨	٨٩ ٧٢٠	مبالغ مقترضة
١٢٥ ٢٧٩ ٩٩٨	١٣٤ ٣٣٣ ٧٩٧	تأمينات نقدية
٢٤ ٥٦١ ٣٩٨	٢٧٠٤٦ ٨٥٧	مخصصات مختلفة
٥١ ٨٦١ ٧٢٢	٨١ ٣٩٤ ٧٣٨	مطلوبات أخرى
٢ ٤٥٢ ٩١٩ ٦٨٣	٢ ٦١٦ ٦٨٩ ٩٦٧	مجموع المطلوبات
٤٤٠٠٠٠٠٠	٤٤٠٠٠٠٠٠	رأس المال المدفوع
٨ ٤٤١ ٥٢٧	٨ ٤٤١ ٥٢٧	احتياطي قانوني
٢٥ ٦٧٣ ٤٢٧	٣٤ ١٧٩ ٢٦٥	احتياطي اختياري
٨٠٥٤ ٢٠٥	٨٠٥٤ ٢٠٥	احتياطي عام
٨٦ ١٦٩ ١٥٩	٩٤ ٦٧٤ ٩٩٧	مجموع حقوق المساهمين

١٩٩٥	١٩٩٦	
٨٥٠ ٣٧٨ ٢٧٠	١٠٣٠ ٢٣٤ ٧٢٧	نقد وارصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى
٧٨٢ ٦٢٨ ١٧٧	٧٥٧ ٦٢٣ ٤٢٦	ارصدة لدى البنك المركزي الأردني
٣١ ٧٩٩ ٢٢٨	٢٩ ٥١١ ٦٩٨	أوراق مالية حكومية وبكفالة الحكومة
٨١١ ٧٥٧ ٨٥٣	٨٢٩ ٢١٩ ٢٥٤	تسهيلات ائتمانية - صافي بعد المخصص
٢٤ ٦٨١ ٧٥٩	٣١٠٣٤ ٦٥٩	اوراق مالية للاستثمار - صافي بعد المخصص
١٨ ٣٥٧ ٦٣٥	١٩ ٣٧٦ ٤٤٩	موجودات ثابتة - صافي بعد الاستهلاك
١٩ ٤٨٥ ٩٢٠	١٤ ٣٦٤ ٧٥١	موجودات أخرى
٢ ٧١١ ٣٦٤ ٩٦٤	٢ ٧١١ ٣٦٤ ٩٦٤	مجموع الموجودات

بيان التدفقات النقدية لفروع المملكة الأردنية الهاشمية للاعوام ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	
(دينار)	(دينار)	
١٨٦ ٩٠٨ ٩٢٥	٢١٢ ٩٧٤ ٢٧٥	التدفق النقدي من عمليات التشغيل
(١٠٩ ٦٩١ ٥٣٨)	(١٢٥ ٦٣٣ ٦١١)	قوائد وعمولات مقبوضة
(٣٢ ١٧٣ ٦٤١)	(٣٥٠٠٤ ٨٧٣)	قوائد وعمولات مدفوعة
٤٥٠٤٣ ٧٤٦	٥٢ ٣٣٥ ٧٩١	مصاريف إدارية وعمومية مدفوعة
(١٣٩ ٨٨٩ ٦١٩)	(٢٠ ٢٦٩ ٠٠٤)	التدفق النقدي من العمليات قبل التغيير في الموجودات والمطلوبات
(٢٠ ٧٧ ٨٤٩)	٦٠٥٦ ٧٩٣	الزيادة (النقص) في الموجودات : التسهيلات الائتمانية
٢٠ ٧٦٥ ٩٢٣	(٤٩ ٧٥١ ٨٤٠)	الموجودات الأخرى
١٢٣ ٨٠٣ ٠٢٩	١٣٠ ١٣٤ ٧٥٨	الزيادة (النقص) في المطلوبات : الحسابات الجارية وودائع تحت الطلب
١٣٨ ١٠٠ ٣٧٣	٤٢ ٣٣٤ ٨٨٠	ودائع التوفير ولأجل وخاضعة لإشعار
١٠ ٢٠٦ ١٦٩	٩٠٥٣ ٧٩٩	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى
(٥١٩ ٦٧٧)	١٣ ٦٨٤ ٣٨٢	تأمينات نقدية
-	(٨٢٨ ٥٧٠)	المطلوبات الأخرى
١٥٠ ٣٨٨ ٣٥٩	١٣٠ ٤١٥ ١٩٨	مخصصات مختلفة
(١٠ ٩٥٣ ٤٣١)	(١٧ ٨١٣ ٨٦٠)	صافي النقد من عمليات التشغيل قبل الضريبة
١٨٤ ٤٧٨ ٦٧٤	١٦٤ ٩٣٧ ١٢٩	ضريبة الدخل المدفوعة
(٢ ٤٦٩ ٢٥٦)	(٢ ٨٣٥ ٩٠٤)	صافي النقد من عمليات التشغيل
(٣ ٣٩ ٤٧٩)	(١٠ ٣٥٢ ٩٠٠)	(شراء) استثمارات في موجودات ثابتة
٦٦ ٩٢٨ ٦٨٥	٢ ٢٨٧ ٥٣٠	(شراء) استثمارات في أسهم غير متداولة
٨٢٧ ٢٥٢	٨٣٥ ٦٣٩	بيع أذونات وسندات حكومية وأستاد قرض
٢٢ ٢٤٧ ٢٠٢	(١٠ ٦٥ ٦٣٥)	أرباح أسهم مقبوضة
(١٠٠)	(١٩ ٧٨٨)	صافي النقد (المستعمل في) من عمليات الاستثمار
(٣ ٨٣٣ ٥٣١)	(١٩ ٧٨٨)	التدفق النقدي من عمليات التمويل
٢٤٢ ٨٩٢ ٣٤٤	١٥٤ ٨٥١ ٧٠٦	مبالغ مقترضة من البنك المركزي الأردني
١٣٩٠ ١١٤ ١٠٣	١ ٦٣٣ ٠٠٦ ٤٤٧	أرباح محولة للإدارة
١ ٦٣٣ ٠٠٦ ٤٤٧	١ ٧٨٧ ٨٥٨ ١٥٣	صافي النقد من عمليات التمويل
		صافي الزيادة في النقد
		النقد في بداية السنة
		النقد في نهاية السنة

بيان الأرباح والخسائر لفروع المملكة الأردنية الهاشمية كما في ٣١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	
(دينار)	(دينار)	
١٦٩ ٩٧٣ ٦٠١	١٩٢ ٤٨٠ ٢٠٠	الفوائد الدائنة
١٥ ٤٢٧ ٦٠٠	١٧ ٤٤٤ ٨٠٢	العمولات الدائنة
١١٢ ٠٧٣ ٠٣٠	١٢٨ ٢٥٣ ٦٥٣	يتوزل :
٣٤٤ ٠٩٨	٣٢٧ ٣٤٦	الفوائد المدينة
٧٢ ٩٨٤ ٠٧٣	٨١ ٣٤٤ ٠٠٣	العمولات المدينة
٨٨٣ ٥٥٥	٨٧٨ ٠٨٩	صافي الفوائد والعمولات
٢ ٢٥٩ ٨٣٦	١ ٦٨٦ ٨٦٧	يضاف :
١ ٩٦٦ ٢٣٤	٢ ٠٧٦ ٩٤٥	عوائد وأرباح محفظة الأوراق المالية للاستثمار
٩ ٩٠٦ ٩٧٦	٢ ٥٠٠ ٠٠٠	فروقات العملات الأجنبية
-	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	إيرادات أخرى
٣٣٥ ٢٥٢	٣٠٧ ٦٠٣	يتوزل :
٣٣ ١٦٦ ٥٩١	٣٦ ٦٤٩ ١١٢	مخصص التسهيلات الائتمانية
٣٤ ٦٨٤ ٨٧٩	٤٢ ٥٢٩ ١٨٩	مخصص هبوط أسعار الأسهم
(١٩ ٠٠٠ ٠٠٠)	(٢٠ ٢٧٧ ٣٠٥)	ديون معدومة
١٥ ٦٨٤ ٨٧٩	٢٢ ٢٥١ ٨٨٤	مصاريف إدارية وعمومية
٦ ٩٣٦ ٩٧٦	٨ ٥٠٥ ٨٣٨	الربح قبل الضريبة
٨ ٠٥٤ ٢٠٥	-	مخصص ضريبة الدخل
٣٤٦ ٨٤٩	٤٢٥ ٢٩٢	الربح بعد ضريبة الدخل
٣٤٦ ٨٤٩	٤٢٥ ٢٩٢	التخصيص
-	١٢ ٨٩٥ ٤٦٢	احتياطي اختياري
١٥ ٦٨٤ ٨٧٩	٢٢ ٢٥١ ٨٨٤	احتياطي عام
		رسوم الجامعات
		دعم البحث العلمي والتدريب المهني
		أرباح محولة للإدارة
		المجموع

تقرير مدققي الحسابات

الى مساهمي البنك العربي / عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

وتقيماً للعرض الإجمالي للبيانات المالية، وفي اعتقادنا أن تدقيقنا يوفر أساساً معقولاً للرأي الذي تبديه
يحفظ البنك سجلات حسابة منظمة بصورة أصولية، وهي متفقة مع البيانات المالية المرفقة ومع البيانات المالية الواردة في
تقرير مجلس الإدارة.
كانون الأول ١٩٩٦ و ١٩٩٥ ونتائج أعماله وتدقيقاته النقدية للمستنيين المنتهيتين في التاريخين المذكورين. ان هذه البيانات المالية هي
الحسابات الدولية. ونقترح على الهيئة العامة للمساهمين المصادقة على هذه البيانات المالية.
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٣ كانون الثاني ١٩٩٧
ساليا وشركاه

لقد قمنا بتدقيق الميزانية العامة المرفقة للبنك العربي (شركة مساهمة عامة محدودة) كما في ٣١ كانون الأول ١٩٩٦
و ١٩٩٥ وبياني الأرباح والخسائر والتدفقات النقدية للمستنيين المنتهيتين في التاريخين المذكورين. ان هذه البيانات المالية هي
مسؤولية إدارة البنك وان مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حولها اعتماداً على التدقيق الذي نقوم به. هذا وقد حصلنا على المعلومات
والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا.
قد أجرينا تدقيقنا وفقاً للقواعد الدولية للتدقيق، وتتطلب هذه القواعد أن نقوم بتخطيط وإنجاز التدقيق للحصول على تأكيد
معقول فيما اذا كانت البيانات المالية خالية من أي خطأ جوهري، ويشمل التدقيق فحصاً على أساس إختياري للبيانات المؤيدة
للبيانات في البيانات المالية وللإصحاح فيها. كما يشمل تقييماً للمبادئ المحاسبية المتبعة والتفكير الهامة التي وضعتها الإدارة



البنك العربي

ش.م.ع

الميزانية العامة كما في ٢١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	
بآلاف الدنانير	بآلاف الدنانير	المطلوبات وحقوق المساهمين
٥ ٧٩٧ ٣٣٨	٦ ٣٩٦ ٥٧٦	ودائع العملاء
٢ ١٨٥ ٩٦٨	٢ ٤٧٢ ٤٥٢	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى
٢١ ٤٥٣	١٧ ٠٦٤	مبالغ مقترضة
٣٧٠ ٨٠٣	٤١٢ ٤٤٣	تأمينات نقدية
١٣٥ ٩٠٣	١٤٦ ٦٤٥	مخصصات مختلفة
١٥ ٤٥٥	١٧ ٦٥٥	أرباح مقترح توزيعها
٢١٦ ٧٠٩	٢٤٥ ٣٠٠	مطلوبات أخرى
٨ ٧٤٣ ٦٢٩	٩ ٧٠٨ ١٣٥	مجموع المطلوبات
٤٤ ٠٠٠	٤٤ ٠٠٠	رأس المال المدفوع
٤٤ ٠٠٠	٤٤ ٠٠٠	إحتياطي قانوني
١١٦ ٠٠٠	١٤٢ ٠٠٠	إحتياطي إختياري
٣٤٨ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	إحتياطي عام
٥٥٢ ٠٠٠	٦٣٠ ٠٠٠	مجموع حقوق المساهمين
٩ ٢٩٥ ٦٢٩	١٠ ٣٣٨ ١٣٥	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين
٣ ٦٣١ ٧٩٢	٣ ١٤٣ ٨٥٩	كفالات واعتمادات مقبولة وغيرها (له مقابل)
١٢ ٩٢٧ ٤٢١	١٣ ٤٨١ ٩٩٤	المجموع

بيان التدفقات النقدية للسنتين المنتهيتين في ٢١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	
بآلاف الدنانير	بآلاف الدنانير	
٧٨٤ ٠٠٣	٨٠٧ ٨٣٧	قوائد وإيرادات مقبوضة
(٤٨٧ ٩٢٨)	(٥٢٥ ٨٦٦)	قوائد وعمولات مدفوعة
(١٢٩ ٠٣٨)	(١٤٣ ٧٧٦)	مصاريف إدارية وعمومية مدفوعة
١٦٧ ٠٣٧	١٣٨ ١٩٥	التدفق النقدي من العمليات قبل التغير في الموجودات والمطلوبات
(٦٠٥ ٦١٤)	(٤٧٦ ٣٧٢)	الزيادة (النقص) في الموجودات : السهيلات الائتمانية
١٠٦ ٠٩٧	٦١٨	أوراق مالية للمتاجرة
(١١ ٦٧٧)	(٦٤ ٩٥٦)	الموجودات الأخرى
(٨ ٤١٧)	٨٣ ١٠٧	الزيادة (النقص) في المطلوبات : الحسابات الجارية وودائع تحت الطلب
٤٦٤ ٤٠٩	٥١٦ ١٣١	ودائع التوفير ولأجل وخاضعة لإشعار
٥١٥ ١٥٠	٢٨٦ ٤٨٤	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية
٣٥ ٣٣١	٤١ ٦٤٠	تأمينات نقدية
٦ ١٤٢	٦٥ ٨٥٤	مطلوبات أخرى ومخصصات مختلفة
٦٦٨ ٤٥٨	٥٩٠ ٧٠١	صافي النقد من عمليات التشغيل قبل الضريبة
(٢٨ ٧٠٢)	(٣٠ ٦٤٩)	ضريبة الدخل المدفوعة
٦٣٩ ٧٥٦	٥٦٠ ٠٥٢	صافي النقد من عمليات التشغيل
		التدفق النقدي من عمليات الإستثمار
(٦ ٥٣٥)	(١٤ ٣٨٥)	(شراء) بيع استثمارات في موجودات ثابتة
(١٧٣ ١٤٣)	(١٧١ ٨٣٧)	(شراء) بيع استثمارات في أوراق مالية
(١٧٠ ٤٦٥)	(٤٨ ١٢٨)	(شراء) أطفاء أذونات وسندات حكومية وأسناد قرض
(٣٥٠ ١٤٣)	(٢٣٤ ٣٥٠)	صافي النقد المستخدم في عمليات الإستثمار
		التدفق النقدي من عمليات التمويل
		الزيادة (النقص) في
٧ ٤٨٢	(٤ ٣٨٩)	مبالغ مقترضة من البنوك المركزية
(١٥ ٤٥٥)	(١٥ ٤٥٥)	أرباح موزعة على المساهمين
(٧ ٩٧٣)	(١٩ ٨٤٤)	صافي النقد المستخدم في عمليات التمويل
٢٨١ ٦٤٠	٣٠٥ ٨٥٨	صافي الزيادة في النقد
٣ ٨٦٤ ٩٥٤	٤ ٩٤٦ ٥٩٤	النقد في بداية السنة
٤ ١٤٦ ٥٩٤	٤ ٤٥٢ ٤٥٢	النقد في نهاية السنة

١٩٩٥	١٩٩٦	
بآلاف الدنانير	بآلاف الدنانير	الموجودات
٢ ٩٢٢ ٨١٦	٣ ٢٤٧ ٠٣٦	نقد وأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى
١ ٢٢٣ ٧٧٨	١ ٢٠٥ ٤١٦	أرصدة لدى البنوك المركزية
٦٦٧ ٨٦٥	٧١٥ ٩٩٣	أوراق مالية حكومية وكفالة الحكومة
٢٤ ٦٠٧	٢٣ ٩٨٩	أوراق مالية للمتاجرة
٣ ٧١١ ١٠٨	٤ ١٦٣ ٣٣٩	سهيلات ائتمانية - صافي بعد مخصص السهيلات
٥٦٠ ١٦٧	٧٢٧ ٦٥٤	أوراق مالية للإستثمار - صافي بعد مخصص الاستثمارات
٥٢ ١٥٦	٥٦ ٦٢٠	موجودات ثابتة - صافي بعد الإستهلاك
١٣٣ ١٣٢	١٩٨ ٠٨٨	موجودات أخرى
٩ ٢٩٥ ٦٢٩	١٠ ٣٣٨ ١٣٥	مجموع الموجودات
		تعهدات العملاء مقابل كفالات واعتمادات وكمبيالات
٣ ٦٣١ ٧٩٢	٣ ١٤٣ ٨٥٩	مقبولة وغيرها (له مقابل)
١٢ ٩٢٧ ٤٢١	١٣ ٤٨١ ٩٩٤	المجموع

بيان الأرباح والخسائر للسنتين المنتهيتين في ٢١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	
بآلاف الدنانير	بآلاف الدنانير	
٦٩٨ ٠٠٠	٧٤٥ ٤٥٨	القوائد الدائنة
٥٤ ٦٦٩	٦١ ٧١١	العمولات الدائنة
٤٩٤ ٢٤٥	٥٢٥ ٤٦٢	بنزك : القوائد المدينة
٢ ٠٥٥	٢ ٥٣٨	العمولات المدينة
٢٥٦ ٣٦٩	٢٧٩ ١٦٩	صافي القوائد والعمولات
٣٤ ٢١٤	٢٨ ٧١٥	بنزك : مخصص السهيلات الائتمانية والإستثمارات
٢٢٢ ١٥٥	٢٥٠ ٤٥٤	صافي القوائد والعمولات بعد المخصص
١٦ ٣٢٨	١٢ ٠٩٠	بضائف: فروق العملات الأجنبية
٩ ٥٦٤	٢٧ ٣٠٣	إيرادات أخرى
٢٤٨ ٠٤٧	٢٨٩ ٨٤٧	بنزك : مصاريف إدارية وعمومية
١٣٦ ٩٤٣	١٥٣ ٦٩٧	صافي الأرباح قبل الضريبة
١١١ ١٠٤	١٣٦ ١٥٠	بنزك : مخصص ضريبة الدخل
٣٠ ٦٤٩	٤٠ ٤٩٥	صافي أرباح السنة بعد الضريبة
٨٠ ٤٥٥	٩٥ ٦٥٥	صافي الأرباح القابلة للتخصيص
٨٠ ٤٥٥	٩٥ ٦٥٥	تخصيص الأرباح
٢٢ ٠٠٠	٢٦ ٠٠٠	إحتياطي إختياري
٤٣ ٠٠٠	٥٢ ٠٠٠	إحتياطي عام
٥٥	٥٥	مخصص مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
١٥ ٤٠٠	١٧ ٦٠٠	أرباح مقترح توزيعها على المساهمين
٨٠ ٤٥٥	٩٥ ٦٥٥	المجموع

أسعار العملات مقابل الدينار الأردني لأغراض تجميع أرقام الميزانية العامة

١٩٩٥	١٩٩٦	العملة	١٩٩٥	١٩٩٦	العملة
١.٤١٠	١.٤١٠	الدولار الأمريكي	٢ ٢٥٠ ٣٦٠	٣ ١٨٨ ٣٣٠	اليرة اللبنانية
٦.٩١٨	٧.٣٨٨	الفرنك الفرنسي	٥.١٨٠	٥.١٨٠	درهم الامارات العربية
٣٣٤.٢٢٦	٣٤٨.٢٩٨	الدرهما اليونانية	٥.١٣٠	٥.١٣٠	الريال القطري
٠.٦٤٣	٠.٦٦٣	الجنيه المصري	٠.٥٣٢	٠.٥٣٢	الدينار البحريني
٢ ٢٣٧.١٤٠	٢ ١٥٦.٨٠٠	اليرة الايطالية	١٧٩.٢٤٠	١٧٨.٩٤٠	الريال اليمني
١.٠٩٢.٣٣٠	١ ١٩٠.٣٢٠	الين الكوري	٠.٩٠٩	٠.٨٣٤	الجنيه الاسترليني
١٧١.١٨٧	١٨٥.٠٩٨	البيزيتا الاسبانية			



مجموعة البنك العربي

الميزانية العامة كما في ٣١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	المطلوبات وحقوق المساهمين
(بالاف الدولارات)	(بالاف الدولارات)	
٨٧٥١ ٢٢٣	٩ ٦٨٠ ٧٤٩	ودائع العملاء
٢ ٩٥٤ ١٤٩	٣ ٣٠٣ ٤٧٤	ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية
٣٠ ٢٤٩	٢٤٠ ٦٠	مبالغ مقترضة
٥٤٣ ٦٤٠	٥٩٨ ١٠٤	تأمينات نقدية
٣٠٢ ٧٨٢	٣٦٩ ٦٦٠	مخصصات مختلفة
٢٦ ٣٦٣	٣٢ ٢٣٧	ارباح مقترح توزيعها
٥٢٨ ٣٠٢	٤٩٢ ٧٠٦	مطلوبات أخرى
١٣ ١٣٦ ٧٠٨	١٤ ٥٠٠ ٩٩٠	مجموع المطلوبات
		حقوق المساهمين
٨٤ ٨٩٧	٨٤ ٨٩٧	رأس المال المدفوع
٧٧ ٩١٤	٧٨ ٧٦٦	الاحتياطي الاجباري
١٧٩ ٢٣٠	٢١٨ ٨٣٦	الاحتياطي الاختياري
٦٤٢ ٧٨٢	٧٣٨ ٦٢٦	الاحتياطي العام
٢٧٨ ٣٠٨	٣١١ ٨٦٧	احتياطات لدى شركات حليفة
٥ ٧٦٣	٤٨٣	ارباح مدورة
-	(٣١٠ ١٦)	تعديلات فرق عمله
١ ٢٦٧ ٨٩٤	١ ٤٠٢ ٤٥٩	مجموع حقوق المساهمين
١٤ ٤٠٤ ٦٠٢	١٥ ٩٠٣ ٤٤٩	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين
٥ ٥٨٠ ٦٩٨	٤ ٨٨٣ ١٨٧	كفالات واعتمادات والتزامات أخرى (له مقابل)
١٩ ٩٨٥ ٣٠٠	٢٠ ٧٨٦ ٦٣٦	المجموع

١٩٩٥	١٩٩٦	الموجودات
(بالاف الدولارات)	(بالاف الدولارات)	
٣ ٩٥٤ ٨٦٩	٤ ٢٧٢ ٣٧١	نقد في الصندوق وأرصده لدى البنوك ومؤسسات مصرفية أخرى
١ ٧٥٣ ٤٢٢	١ ٧٥٠ ٧٤١	أرصده لدى البنوك المركزية
١٠٩٣ ٧٧١	٩١٢ ٩١٩	أوراق مالية حكومية وبكفالة الحكومة
٣٤ ٦٩٨	١٦٥ ٩٧٠	أوراق مالية للمتاجر
٦٠٧٤ ٣٨٤	٦ ٨٢٩ ٦٣٣	قروض وتسهيلات ممنوحة / صافي بعد المخصص
١ ١٦٢ ٧٣٠	١ ٥٣٤ ٣١٧	أوراق مالية للإستثمار / صافي بعد المخصص
٩٣ ٦٣٧	٩٨ ٦٩٩	موجودات ثابتة / صافي بعد الاستهلاك
٢٣٧ ٠٩١	٣٣٨ ٧٩٩	موجودات أخرى
١٤ ٤٠٤ ٦٠٢	١٥ ٩٠٣ ٤٤٩	مجموع الموجودات
٥ ٥٨٠ ٦٩٨	٤ ٨٨٣ ١٨٧	تعهدات العملاء مقابل كفالات واعتمادات والتزامات أخرى (له مقابل)
١٩ ٩٨٥ ٣٠٠	٢٠ ٧٨٦ ٦٣٦	المجموع

البنك العربي
الشركات الشقيقة والتابعة والحليفة

نسبة الملكية	البنك العربي
١٠٠٪	البنك العربي (سويسرا) المحدود - زوريخ وجنيف
١٠٠٪	البنك العربي استراليا المحدود - سيدني
١٠٠٪	البنك العربي (النمسا) ش م - فيينا
١٠٠٪	البنك العربي ش م - فرانكفورت / المانيا
٦٤٪	البنك العربي لتونس - تونس
٥٠٪	البنك العربي للمغرب - المغرب
٤٩٪	بنك عمان العربي - عمان
٤٠٪	البنك العربي الوطني - السعودية
٣٧٪	شركة التأمين العربية - لبنان
٣٠٪	شركة الابنية التجارية

الإدارة العامة : الشميساني
عمان - الاردن ص.ب : ٩٥٠٥٤٤/٥ - هاتف : ١٠٧١١٥ - ١٠٧٢٣١ (١) (٩١٢)
تلکس : ARABNK JD ٢٣٠٩١ - فاكس : ١٠٧٧٩٣ (١) (٩١٢)

بيان الأرباح والخسائر للسنتين المنتهيتين في
٣١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٩٥ و ١٩٩٦

١٩٩٥	١٩٩٦	الإيرادات
(بالاف الدولارات)	(بالاف الدولارات)	
١ ١٨٠ ١٢٨	١ ٢٥٢ ٨٥٧	الفوائد الدائنة
٩٨ ٤٣٥	١١١ ٨٠٧	العمولات الدائنة
٧٩٢ ٢٥٠	٨٣٤ ٢١٤	ينزل : الفوائد المدينة
٤٠٩٠	٤ ٤٨٣	العمولات المدينة
٤٨٢ ٢٢٣	٥٢٥ ٩٦٧	صافي الفوائد والعمولات
		ينزل : مخصص التسهيلات الائتمانية والاستثمارات
٥٦ ٧٣٨	٥١ ٥٨٠	صافي الفوائد والعمولات بعد المخصص
٤٢٥ ٤٨٥	٤٧٤ ٣٨٧	بضاف : فروق العملة الأجنبية
٣١ ٨٥٤	٢٥ ٥١٨	إيرادات أخرى
١٦ ٥١٣	٤١ ٥٠٧	ينزل : مصاريف عمومية وإدارية
٤٧٣ ٨٥٢	٥٤١ ٤١٢	صافي الأرباح قبل الضريبة
٢٤٥ ١٥٧	٢٦٨ ٠٦٥	الضرائب
٢٢٨ ٦٩٥	٢٧٣ ٣٤٧	صافي الربح بعد الضرائب
٦٠ ٦٥٥	٧٥ ٥٢٩	التخصيص
١٦٨ ٠٤٠	١٩٧ ٨١٨	صافي ربح السنة
٣ ٢٥٤	٥ ٧٦٣	بضاف : ارباح مدورة من السنة السابقة
٤٣٣	٨٥٢	المحول للاحتياطي الاجباري
٣٦ ٠٢٠	٣٩ ٦٠٦	المحول للاحتياطي الاختياري
٧٠ ٥٨٧	٩٦ ٨٤٤	المحول للاحتياطي العام
٣٧ ١٢٨	٣٣ ٥٥٩	المحول للاحتياطات لدى شركات حليفة
٢٦ ٢٨٥	٣٢ ١٥٩	ارباح مقترح توزيعها على المساهمين
٧٨	٧٨	اتعاب مجلس الادارة
٥ ٧٦٣	٤٨٣	ارباح مدورة
١٧١ ٢٩٤	٢٠٣ ٥٨١	المجموع



البنك العربي

تقرير مجلس الإدارة السنوي السابع والستون

عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ١٩٩٦، حيث تضمن التقرير بياناً عاماً عن الأعمال والنتائج المالية والعمليات المصرفية، بالإضافة إلى بيان عن وضع البنك في السوق المالية المحلية والعالمية، وكذلك بيان عن السياسات المالية والإدارية العامة في حق التسيير.

في عام العمل المصرفي ١٩٩٦، تم العمل على تطوير الخدمات المصرفية، وتحسين الأداء المالي والإداري، وتحقيق نمو مستقر في جميع المجالات.

على توزيع الأرباح كما هو موضح في البيان التالي:

البيان	المبالغ بالآلاف الليرات
صافي الأرباح	٩٥٦٥٥
القابلة للتوزيع والتخصيص	٢٦٠٠٠
المحول للاحتياطي الاختياري	٥٢٠٠٠
المحول للاحتياطي العام	١٧٦٠٠
أرباح مقترحة توزيعها على المساهمين	٥٥
أرباح أعضاء مجلس الإدارة	٩٥٦٥٥

والجدير بالذكر أن التعديل الجديد على قانون ضريبة الدخل الأردني قد أخضع الأرباح الموزعة على المساهمين ابتداء من العام ١٩٩٦ لضريبة توزيع مقدارها ١٠٪ تقطع عند التوزيع من قبل الشركات وتقع مباشرة في مصلحة الضرائب. وسوف يقوم البنك باقتطاع هذه النسبة تبعاً لنص القانون من الأرباح الموزعة على المساهمين. وبذلك سوف يكون المبلغ الصافي الموزع على المساهمين كما هو موضح في البيان التالي:

البيان	المبلغ	حصص الأسهم
دينار أردني	١٧٦٠٠٠٠	٤٠٠٠
أجمالي الأرباح الموزعة	١٧٦٠٠٠٠	٤٠٠٠
ضريبة التوزيع	١٧٦٠٠٠٠	٤٠٠٠
المبلغ الصافي	١٥٨٤٠٠٠٠	٣٠٦٠٠

يتبين من الجدول السابق أن البنك العربي سوف يرفع من نسبة الأرباح الموزعة بما يعادل ١٤.٣٪ وذلك تمويلاً للمساهمين عن ضريبة التوزيع المفروضة بموجب القانون الضريبي الجديد، الأمر الذي يؤكد حرص إدارة البنك على صيانة حقوق المساهمين والمحافظة على الترتيبات النقدية الصافية لهم.

المركز المالي للبنك

● إدارة محفظة القروض والتسهيلات

تطبق البنك العربي سياسات واضحة تشكل الإطار العام في إدارة المخاطر المصرفية الناجمة عن محفظة القروض والتسهيلات. ويتم تنفيذ السياسات العامة وإدارة مخاطر الإقراض على عدة مستويات، حيث يقع على عاتق إدارة الفروع ولجان الإقراض فيها التحليل الأساسي للقروض المرعز منحها للعملاء. ويشمل التحليل ملادة المقرض المالية ومقرته على السداد وسلامة الضمانات والتاريخ المالي للعميل.

إن مراقبة مخاطر الإقراض في الإدارة العامة تتم عن طريق ثلاث دوائر للأقراض تتوزع الصلاحيات فيها حسب المناطق الجغرافية. وتقوم هذه الدوائر بمراجعة وتحليل محفظة القروض والتسهيلات المصرفية الممنوحة، كما أنها مخولة بالموافقة على قروض ضمن صلاحيات محددة تزيد في قيمتها عن المبالغ المحددة في صلاحيات إدارة الفروع. ويقوم مساعد المدير العام للتسهيلات المصرفية بالتنسيق بين الدوائر الثلاث وتوجيهها بالإضافة إلى اللجان المتبينة عنها، ولإعداد مدير العام صلاحيات مالية تتجاوز تلك الممنوحة لمدراء دوائر التسهيلات في الإدارة العامة والفروع. وعلى مستوى إدارة البنك يراس مدير العام وبعضوية نائب المدير العام اللجنة العليا للتسهيلات المخولة بالصلاحيات التي تتجاوز صلاحيات مساعد المدير العام، بالإضافة إلى واجباتها الأساسية المرتبطة بوضع سياسات البنك واستراتيجياته الإقراضية ومراجعتها بشكل دوري. وتشمل هذه المراجعة دراسة وتحليل المتغيرات المؤثرة الخاصة بالعملاء وتلك المتعلقة بالبنك، سواء كانت داخلية كالنقد في الهيكل الأساسي للمركز المالي، أو خارجية كالمتغيرات في مناخ العمل المصرفي محلياً ودولياً، اقتصادية كانت أو سياسية. كما تشمل رقابة الإدارة العليا التركيب الهيكلي للقروض الممنوحة من حيث القطاع الاقتصادي والتوزيع الجغرافي.

تطور نمو القروض والتسهيلات الممنوحة خلال العام ١٩٩٦

يبين الجدول التالي أهم التغيرات التي طرأت على محفظة القروض والتسهيلات الممنوحة والمخاطر المصرفية المرتبطة بها داخل الميزانية وخارجها:

التسهيلات الممنوحة	١٩٩٦	١٩٩٥	المبلغ بملايين الليرات	التغير %
قروض وتسهييلات	٤١٦٣,٣	٣٧١١,١	٤٥٢,٢	١٢,٢
الحسابات النظامية	٧٧٤,٥	٨٧٩,٣	(١٠٤,٨)	(١١,٩)
تمهيلات العملاء	١٥٠٦,٩	١٥٥٧,٦	(٥٠,٧)	(٣,٢)
مقابل اعراضات	١٦٤,٦	١٤٣,٨	٢٠,٨	١٤,٥
تمهيلات العملاء	١٦٤,٦	١٤٣,٨	٢٠,٨	١٤,٥
قروض وتسهييلات	١٥٠٦,٩	١٥٥٧,٦	(٥٠,٧)	(٣,٢)
تسهيلات غير مستقلة	١٥٠٦,٩	١٥٥٧,٦	(٥٠,٧)	(٣,٢)
المجموع	٣١٤٣,٨	٣٠٦١,٨	٨٢,٠	(٣,٢)
المجموع العام	٧٣٠٧,١	٧٣٤٢,٩	(٣٥,٨)	(٠,٥)

يتبين من الجدول أعلاه أن البنك العربي قد استطاع زيادة حجم استثماراته في القروض والتسهيلات الممنوحة والمستقلة بمقدار ٥٢,٢ مليون دينار ونسبة ١٢,٢٪ حيث ارتفعت من ٣٧١١,١ مليون دينار في نهاية العام ١٩٩٥ إلى ٤١٦٣,٣ مليون دينار في نهاية العام ١٩٩٦. غير أن إجمالي حدود الائتمان التي منحها البنك للعملاء بما في ذلك الحسابات النظامية قد بقيت دون تغير جوهري مسجلة ٧٣٠٧,١ مليون دينار مقابل ٧٣٤٢,٩ مليون دينار في العام السابق.

العملاء ارتفع مجموع الإيرادات من الممولات ليصل إلى ٦١,٧ مليون دينار مقابل ٥٤,٧ مليون دينار عن العام ١٩٩٥ أي بزيادة مقدارها ٧,٠ مليون دينار و ١٢,٩٪. وقد تكونت هذه الممولات من العناصر التالية:

المبالغ بملايين الليرات	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
عمولات التسهيلات	١٨,٢	١٤,٩	٣,٣
الائتمانية المباشرة	١٨,٢	١٤,٩	٣,٣
عمولات التسهيلات	١٨,٢	١٤,٩	٣,٣
الائتمانية غير المباشرة	١٨,٢	١٤,٩	٣,٣
مجموع الممولات	١٨,٢	١٤,٩	٣,٣

وبالرغم من النمو الجيد في إيرادات الممولات خلال العام ١٩٩٦ إلا أن أهميتها النسبية استقرت في حدود ٢١,٣٪ في مجموع الإيرادات مما يشير إلى ارتباطها الوثيق مع حجم الاستثمار والنمو في محفظة التسهيلات.

إيرادات فرق العملة

بلغت إيرادات فرق العملة عن العام ١٩٩٦ ما يعادل ١٢,١ مليون دينار أي بتراجع نسبته ٢٠,٢٪ عن مبلغ ١٦,٣ مليون دينار الذي تحققت في العام السابق. وغالبية هذه الإيرادات ناتجة عن نشاط عملاء البنك ومراكز البنك الرئيسية في خارج الأردن، والجدير بالذكر أن تعامل البنك العربي بالعملة يخضع لرقابة محكمة ويقتصر نشاط المتاجرة لمرآكه على مبالغ محددة مسبقاً يتم تصفية معظمها يومياً بغض النظر عن النتيجة النهائية لهذه التصفية.

الأرباح والخسائر

يتألف هذا البن من عدة عناصر منها إيرادات خدمات العملاء وإيجارات العقارات المملوكة للبنك. وقد بلغ مجموع الإيرادات الأخرى عن العام ١٩٩٦ ما يعادل ٢٧,٣ مليون دينار بالمقارنة مع ٩,٦ مليون دينار عن العام السابق. وقد شكلت أرباح المتاجرة في الأوراق المالية والديون المستحقة المستردة غالبية الزيادة في هذه الإيرادات.

المصاريف المرتبطة بالأرباح

تتألف المصاريف المرتبطة بالأرباح من الممولات المدفوعة والمخصصات المقطوعة لمواجهة الاضرار المصرفية. وقد بلغ مجموع هذه المصاريف عن العام ١٩٩٦ مبلغ ٣١,٢ مليون دينار مقابل مبلغ ٣٦,٣ مليون دينار عن العام السابق. ويبين الجدول التالي التطور المقارن لعناصر هذه المصاريف:

المبالغ بملايين الليرات	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
عمولة مدفوعة	٢,٥	٢,١	٠,٤
مخصص للتسهيلات	٢٨,٧	٣٤,٢	(٥,٥)
الائتمانية والاستثمارات	٣١,٢	٣٦,٣	(٥,١)
المجموع	٣١,٢	٣٦,٣	(٥,١)

مصاريف التشغيل

ارتفع المجموع العام لمصاريف التشغيل إلى ١٥٣,٧ مليون دينار مقابل ١٣٧,٠ مليون دينار عن العام ١٩٩٥ بزيادة مقدارها ١٦,٧ مليون دينار ونسبة ١٢,٢٪. ويحتوي الجدول التالي على مقارنة تحليلية للتغير في العناصر الرئيسية لهذه المصاريف:

المبالغ بملايين الليرات	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
رواتب واجور وملحقاتها	٨٤,٠	٧٢,٦	١١,٤
مصاريف أنظمة المعلومات	١٢,٨	١١,٣	١,٥
استهلاك موجودات ثابتة	٩,٩	٧,٩	٢,٠
مصاريف ادارية أخرى	٤٧,٠	٤٤,٢	٢,٨
المجموع	١٥٣,٧	١٣٧,٠	١٦,٧

وبشكل عام تعتبر معدلات الزيادة المتحققة في غالبية عناصر مصاريف البنك التشغيلية معدلات نمو طبيعية وتتناسب مع النمو في قوة البنك الاستثمارية واستمرار توسعه وزيادة وحداته العاملة. وقد كانت الزيادة في مجمل هذه العناصر ضمن التقديرات المخططة لها.

وبين الجدول التالي التغير في الأهمية النسبية لعناصر مصاريف التشغيل:

١٩٩٦	١٩٩٥	%	%
رواتب واجور وملحقاتها	٥٤,٧	٣٥,٣	٥٤,٧
أنظمة المعلومات	٨,٢	٥,٨	٨,٢
استهلاك موجودات ثابتة	٦,٤	٥,٨	٦,٤
مصاريف ادارية أخرى	٣٠,٦	٣٢,٣	٣٠,٦
المجموع	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠

وتشير الأرقام أعلاه إلى عدم وجود تغير كبير في هيكل مكونات عناصر المصاريف التشغيلية للبنك.

توزيع الأرباح

يقترح مجلس الإدارة على أعضاء الهيئة العامة للمساهمين الموافقة

عليها دولياً، وخاصة المعيار المحاسبي رقم ٣٠٠ المتعلق بالإصلاح وما يتضمنه من إصلاحات حول البيانات المالية. كما أن البيانات المعروضة في هذا التقرير تتضمن عرضاً للتغير التاريخي للوضع المالي للبنك ونتائج أعماله مما يتيح للقارئ تقدير التطور الإيجابي الذي حققه البنك خلال السنوات الماضية. لقد شكلت البيانات المالية المرفقة الأساس الذي أعد بموجبه التحليل المالي لمركز البنك ونتائج أعماله. وتتمثل هذه القوائم المالية ببيانات فروع البنك في الأردن والخارج. وقد تمت ترجمة البيانات المالية لفروع البنك العاملة خارج الأردن إلى الدينار الأردني وفقاً للأسعار السائدة في نهاية العام، علماً بأنه قد تم تثبيت سعر صرف الدينار الأردني مقابل الدولار الأمريكي في العام ١٩٩٥ عند معدل وسطي مقدار ٧٠٩ فلس للدول الواحد.

نتائج الأعمال

إن الانجاز الذي حققه البنك العربي خلال العام ١٩٩٦ يعتبر علامة مميزة في مسيرته المضطربة، إذ بلغت الأرباح الصافية بعد الضرائب وكافة المصاريف والقطاعات ٩٥,٧ مليون دينار. إن استمرار نمو الأرباح بصورة جوهريه عاماً بعد عام يضع البنك العربي في طليعة المؤسسات العربية ويُعتبر ترجمة مباشرة للجهود المستمرة التي تبذلها إدارة البنك من أجل نجاحه وتقدمه. ولإعطاء هذه النتائج مقها بصورة موضوعية نرى من الضروري أن نذكر أن البنك العربي قد حقق أرباحاً تزيد على مليون دينار لأول مرة في العام ١٩٩٥ ولم تتجاوز أرباحه حاجز العشرة ملايين دينار إلا في العام ١٩٧٦. أي أن البنك العربي استطاع مضاعفة أرباحه مئة ضعف خلال فترة ثلاثين عاماً.

إن هذه الأرقام تشير إلى حقائق أبعد من مدلولاتها المباشرة. إن النتائج التي حققها البنك تؤكد التطور النوعي في قدرته على النجاح كما أنها تعبر عن قوته المالية وبوره الرئيسي في العمل المصرفي محلياً ودولياً.

صافي الأرباح والضرائب

لقد تمت أرباح البنك في العام ١٩٩٦ بمبلغ ١٥٠,٢ مليون دينار مقابل مئيلتها عن العام السابق أي بنسبة ١٨,٩٪ وذلك بالرغم من أن الأرباح الصافية قد تأثرت سلباً بالضرائب الإضافية المفروضة على البنك في الأردن. ومن الجدير بالذكر أن المشرع الأردني قد أجرى تعديلات جوهريه على قانون ضريبة الدخل لعام ١٩٨٥، وذلك بموجب القانون رقم (١٤) لسنة ١٩٩٥ الذي فوض نافذ المفعول اعتباراً من ١/١/١٩٩٦، حيث أصبحت الضريبة على البنوك بموجبه تصل ٣٥٪ من صافي الأرباح الخاضعة للضريبة، ولحل من أكثر التسهيلات التي أقرها البنك تلك المواد التي أخضعت للضريبة ٢٠٪ من مجموع الدخل الصافي الذي تحلقه فروع الشركات الأردنية العاملة خارج المملكة والمعلن في حساباتها الختامية، وذلك بالرغم من الضرائب المفروضة عليها اصلاً خارج المملكة. ويبين الجدول التالي الأرقام المقارنة للأرباح الصافية قبل الضرائب وبعد الضرائب:

المبالغ بملايين الليرات	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
صافي الربح	١٣٦,٢	١١١,١	٢٥,١
أرباح ضريبة الدخل	١٣٦,٢	١١١,١	٢٥,١
ضريبة الدخل الأساسية (بما فيها ضريبة أرباح فروع الأردن)	٣٤,٩	٣٠,٦	٤,٣
ضريبة الدخل الإضافية	٥,٦	٥,٦	٠,٠
مجموع الضرائب	٤٠,٥	٣٦,٢	٤,٣
صافي الربح بعد الضرائب	٩٥,٧	٨٠,٥	١٥,٢

وبالرغم من الزيادة في الضرائب التي فرضت على البنك، فإن معدلات الربحية قد حققت تقدماً جيداً خلال العام ١٩٩٦ إذ بلغ معدل صافي الربح إلى مجموع حقوق المساهمين ١٥,٢٪ وصافي الربح إلى متوسط مجموع الموجودات ٠,٩٧٪ مقابل ١٤,٠٪ و ٠,٩٣٪ على التوالي في العام ١٩٩٥.

صافي الفوائد

يبين الجدول التالي الأرقام المقارنة للدخل من صافي الفوائد:

١٩٩٦	١٩٩٥	%	%
إيرادات الفوائد	٧٤,٥	٦٩,٨	٤٧,٥
مصاريف الفوائد	٢٥,٥	٤٤,٢	٦,٣
صافي الفوائد	٤٩,٠	٢٥,٦	١٦,٢

إن الزيادة في صافي الفوائد البالغة ١٦,٢ مليون دينار ونسبة ٨,٠٪ عن السنة الماضية قد تحققت نتيجة للنمو في كل من الموجودات المنتجة وهاشم الفائدة في نفس الوقت. فقد استمر البنك في سياسته الهادفة إلى تعزيز نسبة محفظة القروض إلى مجموع استخدامات الأموال، كما استمر البنك أيضاً بإدارة أمواله النقدية بكفاءة وفعالية.

حضرات المساهمين الكرام،

عند تقييم أداء البنك خلال العام ١٩٩٦ نجد أن هناك ثلاثة أهداف رئيسية حظيت بجهود إضافية مميزة من قبل إدارة البنك. وقد كان على رأس هذه الأهداف تحقيق الضبط الكامل لمجموعة المخاطر التي تتعرض لها المؤسسات المصرفية وإدارة هذه المخاطر بكفاءة، الأمر الذي سيضمن مسيرة البنك في المستقبل دون تعرضه لأي ظروف قد تخرجه عن الخطوط العريضة لمسيرته المرسومة مسبقاً. والهدف الثاني كان التطوير النوعي والهيكل في عمليات البنك الإدارية والمصرفية مما مكّنه من الاستجابة بفعالية لمجموعة كبيرة من المتغيرات المؤثرة على أداء الصناعة المصرفية وعلى رأسها التشريعات الجديدة لسلطات الرقابة النقدية. أما الهدف الرئيسي الثالث فقد تناول تطوير الإطار العام لمجموعة الخدمات والمنتجات المصرفية التي يقدمها البنك لعملائه بما يكفل ليس فقط وضع محفظة متكاملة في خدمة المتعاملين مع البنك بل يضمن أيضاً الاستجابة الفعالية لاحتياجاتهم الحقيقية والوقوف إلى جانبهم والمساهمة في نجاحهم. وقد كانت المحصلة النهائية للجهود الدؤوبة والمتواصلة لإدارة البنك تحقيق نمو أساسي في قدرة البنك الإنتاجية ورافقتها زيادة في قوة مركزه المالي وتحسن جوهري في حقوق المساهمين لديه.

ويسعدنا أن تقدم لكم في الأجزاء التالية تفاصيل انجازات البنك خلال العام الماضي، بما في ذلك عرض للتطورات في الأوضاع الاقتصادية وتحليل لأهم التغيرات المالية بالإضافة إلى إيجاز عن الإنجازات في المجال الإداري والمصرفي.

الوضع الاقتصادي العام

يمكن القول بشكل إجمالي أن الوضع الاقتصادي العالمي كان مشجعاً خلال العام ١٩٩٦ وقد أمكن تحقيق بعض النمو الاقتصادي في معظم بلدان العالم حيث ارتفعت نسبة النمو الحقيقية في الناتج الإجمالي المحلي العالمي إلى حوالي ٣,٠٪، أما النمو في دول العالم الصناعي المتقدمة فقد بلغ حوالي ٢,٣٪. ورافق هذا التغير تراجع في أسعار الفوائد على الين الياباني ومنظم العملات الأوروبية إلى جانب الدولار الكندي نتيجة لانخفاض معدلات التضخم النقدية وتوافر معدلات النمو، وينتس الوقت ارتفعت للفوائد بعض الشيء على الدولار الأمريكي والين واليورو الاسترليني، أما سوق القطع الأجنبي فقد تميز باستقرار ارتفاع سعر الدولار الأمريكي مقابل مجمل العملات الأوروبية والين الياباني. وهذا التغير أعاد أسعار العملات إلى مستوياتها التي تعكس بديلة المعطيات الاقتصادية لهذه البلدان.

في الولايات المتحدة الأمريكية ارتفع الناتج الإجمالي المحلي بنسبة ٣,٧٪. وقد أدت عودة ثقة المستهلك بمستقبل الاقتصاد المحلي إلى وضع الولايات المتحدة الأمريكية من الناحية التشغيلية في وضع أفضل بكثير من بقية الدول. وقد انخفضت معدلات البطالة إلى ٤,٥٪ نتيجة لمجموعة من العوامل الاقتصادية المؤثرة إيجابياً ومن أهمها انخفاض معدلات التضخم النقدية ومرونة سوق العمل. يضاف إلى ذلك نجاح الحكومة الأمريكية في ضبط العجز في موازنتها العامة والسيطرة عليه.

أما في اليابان، فقد تم تحقيق نمو ملحوظ في الناتج الإجمالي المحلي وصل إلى ٣,٧٪ نتيجة تراجع سعر صرف الين بشكل كبير بالإضافة إلى السياسات الضريبية والنقدية الحكيمة التي تتبعها الحكومة. كما بقيت سوق العمالة مستقرة حول نسبة تشغيل قريبة من ٩٦,٧٪، غير أن الصعوبات والمشاكل المتوقعة في سوق الصناعة المصرفية تشكل خطراً مهيماً على الاقتصاد الياباني.

لقد كان أداء دول أوروبا الغربية مثيراً للاهتمام في العام ١٩٩٦، حيث كان على رأس مشاكل هذه الدول استمرار البطالة بنسب مرتفعة، الأمر الذي أدى إلى الضغط السلبى على مستويات الإنتاج. كما أثر أيضاً على اقتصاد هذه الدول السياسات التشغيلية التي تتبعها الحكومات من أجل الاستعداد للتحول في الاتحاد النقدي والاقتصادي الأوروبي المتوقع تعديله في بداية العام ١٩٩٩، الأمر الذي حرم هذه الدول من أنجاح سياسات نقدية أكثر فاعلية.

كان أداء الدول العربية الاقتصادية جيداً بصورة عامة خلال العام الماضي، وقد تأثرت اقتصاديات الدول النفطية إيجابياً ببقاء إيمان البترول فوق التوقعات التي استخدمت في الخطط المالية لهذه الدول. وقد كان الأمر المباشر لذلك انخفاضاً جوهرياً في عجز الموازنات العامة وتراجع نسب المديونية الحكومية. غير أن استمرار أعضاء الدول العربية المنتجة للنفط بشكل أساسي على منتج واحد يبيّن اقتصادياتها عرضة للمخاطر خاصة في ظل عدم تفعيل التعاون العربي الكامل. كما أن انخفاض مستويات التجارة والتعاون الاقتصادي بين الدول العربية يجرم هذه الدول من مزايا كثيرة على رأسها إمكانية تحقيق للتكامل والاكتفاء الذاتي.

التحليل المالي لمركز البنك ونتائج العمليات

يقع البنك في أبعاد أوله المالية المعدة لإغراض العرض على المساهمين الكرام وللشهر المعايير المحاسبية المتعارف

البنك العربي

تابع تقرير مجلس الإدارة السنوي السابع والستون

مخطط الخريون

يقوم البنك على مستوياته الإدارية المختلفة بدراسة تفصيلية لنوعية الديون القائمة في سجلاته بشكل دوري. ويتم تصنيف هذه الديون تبعاً لجودتها ودرجة المخاطر المرتبطة باستردادها. كما يقوم البنك بتحديد مستوى المخصص المطلوب لمواجهة أية خسائر قد تنتج عنها بناء على دراسة كل دين على حده ويتم الأخذ بعين الاعتبار أي تغيير في نوعية الدين والظروف العامة المؤثرة. ويتم تحديد مقدار المخصص المطلوب بناء على الدراسات التي يجريها البنك وباستئناس بمتطلبات سلطات الرقابة النقدية وراي مدققي الحسابات الخارجيين. ويتوقف البنك عن اضافة الفوائد على القروض المشكوك فيها الى حساب الأرباح والخسائر وتوضع في حساب فائدة معلقة تحت التسديد. كما يقوم البنك بتكوين مخصص عام للديون الجيدة يتجاوز في الغالب النسب المطلوبة من قبل السلطات النقدية عدا المخصصات الأخرى. وقد كانت أرصدة مخصصات الديون والفوائد المعلقة المقارنة لعامي ١٩٩٦ و١٩٩٥ كالتالي:

المبالغ بملايين الدنانير الأردنية	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
مخصص التسهيلات	٢٤٣,٣	٢٢٠,٠	٢٣,٣
الإلتزامات	٢٤٣,٣	٢٢٠,٠	١٠,٦
فوائد معلقة	٤٤,٦	٣٢,٦	٣٦,٨
المجموع	٢٨٧,٩	٢٥٢,٦	٣٥,٣

أصورة السيولة النقدية

كما تعلمون تعبر السيولة النقدية عن قدرة البنك على مواجهة الإلتزامات النقدية في الأجل القصير المدى والسيولة. وذلك ضمن إطار استراتيجيته العامة الهادفة الى تحقيق عائد أمثل على استثماراته. ويتم مراجعة وإدارة السيولة النقدية في البنك العربي على عدة مستويات. ففي الفروع، تقوم إدارة الفروع والخزينة بمراجعة ودراسة الإلتزامات النقدية والأموال المتوفرة على أساس يومي. وتقوم لجان إدارة الموجودات والمطلوبات في الفروع بتحليل متطلبات السيولة النقدية للفروع أسبوعياً. أما على مستوى البنك بشكل عام فيتم دراسة السيولة النقدية من قبل اللجان المختصة على أساس شهري. كما تقوم اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات في البنك بمراجعة خطط إدارة موجودات ومطلوبات البنك الاستراتيجية كل ثلاثة أشهر.

وتشمل مراجعة السيولة النقدية تحليل آجال استحقاق الموجودات والمطلوبات بشكل متكامل. كما تتضمن تحليل مصادر الأموال تبعاً لطبيعة مصادرهما والتي تشمل السيولة النقدية المرادفة، المؤسسات التابعة والحليفة، وفروع البنك المحلية والخارجية، ويشمل التحليل دراسة المراكز المالية لفروع البنك سواء كان ذلك لغرض أو فيما بينها.

يعتمد البنك العربي على سياسة متحفظة في إدارة سيولته النقدية الى جانب سياسته المتميزة في الإقراض، وقد كانت معدلات قياس السيولة النقدية لدى البنك العربي طوال سنوات عمله أفضل بكثير من المعدلات المعتادة المقبولة والمتعارف عليها في الصناعة المصرفية محلياً ودولياً.

يبين الجدول المقارن التالي الموجودات النقدية وشبه النقدية التي توفرت للبنك:

المبالغ بملايين الدنانير الأردنية	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
نقد وأرصدة	٤٤٥٢,٥	٤٤٤٦,٦	٣٠٥,٩
لدى البنوك	٤٤٥٢,٥	٤٤٤٦,٦	٧,٤
أوراق مالية حكومية	٧١٦,٠	٦٦٧,٩	٤٨,١
ويكافئة الحكومة	٧١٦,٠	٦٦٧,٩	٧,٢
أوراق مالية	٢٣,٩	٢٤,٦	(٠,٧)
للمتاجرة	٢٣,٩	٢٤,٦	(٠,٧)
المجموع	١٠٩٢,٤	٨٣٩,١	٣٥٣,٣

ويلاحظ في الجدول أعلاه أن البنك قد استطاع تنمية حجم أمواله النقدية وشبه النقدية بالرغم من زيادة استثماراته في القروض والتسهيلات. ومن الجدير بالذكر أن الأموال النقدية مستمرة لمدد لا تزيد في متوسطها عن ثلاثة شهور.

أما مصادر أموال البنك الخارجية فقد كانت كالتالي:

المبالغ بملايين الدنانير الأردنية	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
ودائع العملاء	٦٣٩٦,٦	٥٧٩٧,٣	٥٩٩,٣
ودائع البنوك	٦٣٩٦,٦	٥٧٩٧,٣	١٠,٣
والمؤسسات المصرفية	٢٤٨٩,٥	٢٢٠٧,٤	٢٨٢,١
تأمينات نقدية	٤١٢,٤	٣٧٠,٨	٤١,٦
المجموع	٩٢٩٨,٥	٨٣٧٥,٥	٩٢٣,٠

تتألف ودائع العملاء في غالبيتها من ودائع راسخة ومستقرة. وقد استقرت الدراسات التي أجراها البنك للتعرف على نسبة الودائع الراسخة من إجمالي ودائع العملاء أن ما يزيد على ٨٠٪ من ودائع الطلب و ٦٠٪ من ودائع الأجل هي ودائع مستقرة وتتجدد لدى البنك باستمرار. مما يشير الى ثقة العملاء القوية بالبنك وولائهم الدائم له عبر السنوات الطويلة منذ تعاملهم معه.

وفيما يلي جدول يبين التغير في بعض النسب المتعلقة بالسيولة النقدية:

	١٩٩٦	١٩٩٥	%
الأموال النقدية وشبه النقدية /	٥٥,٨	٥٧,٨	
مجموع مصادر الأموال الخارجية	٥٥,٨	٥٧,٨	
الأموال النقدية وشبه النقدية /	٥٠,٢	٥٢,١	
مجموع الموجودات	٥٠,٢	٥٢,١	
ودائع العملاء والتأمينات النقدية /	١٦٣,٥	١٦٦,٢	
محفظه القروض والتسهيلات	١٦٣,٥	١٦٦,٢	
ودائع العملاء والتأمينات النقدية /	٦٥,٩	٦٦,٤	
مجموع الموجودات	٦٥,٩	٦٦,٤	

يتبين من الجدول أعلاه أن نسب السيولة النقدية للبنك العربي هي نسب جيدة تضمن المحافظة على قوته واستمرار السياسة التي انتهجها. حيث تمكن في الماضي نتيجة لهذه السياسة من مواجهة كافة التآزمات المالية في أكثر الظروف صعوبة. ويجني البنك علائداً جيدة باستثمار الأموال النقدية وشبه النقدية حسب الأسعار السائدة في الأسواق المالية العالمية، والتراجع الطفيف الذي طرأ على معدلات السيولة النقدية بشكل عام ناتج عن زيادة استثمارات البنك في محفظه القروض والتسهيلات الإلتزامية.

إدارة مخاطر التغير في أسعار الفوائد

إن التغير في أسعار الفوائد والعملاء بصورة مفاجئة قد يؤثر سلباً على صافي أرباح البنك أو مركزه المالي، وإذا يقوم البنك العربي بإدارة مخاطر التغير في أسعار الفوائد على العملات المختلفة في مراكزه الرئيسية من قبل لجان إدارة الموجودات والمطلوبات ويشرف دوائر الخزينة في تلك الفروع. وتقوم اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات في البنك بالتعامل مع آثار التغير الإجمالي لأسعار الفوائد على الوضع المالي للبنك بصورة عامة. وتحكم المستويات الإدارية المختلفة المنوطة بالتعامل مع أخطار التغير في الفوائد سياسات عامة محددة من قبل الإدارة العليا في البنك.

وبشكل عام فإن البنك العربي يقوم بمماثلة آجال موجوداته مع آجال التزاماته المالية. كما أن البنك يتعامل بالعمود الأجل والمشتقات المالية بهدف تغطية مراكز مالية مقابلة بحيث تكون المحصلة النهائية لهذه التعاملات قليلة أو معدومة المخاطر.

إدارة حقوق المساهمين

بعد موافقة هيئته الموقرة على توزيع الأرباح المقترح من مجلس الإدارة سوف يبلغ مجموع حقوق المساهمين ٦٣٠٠ مليون دينار مقابل ٥٥٢٠٠ مليون دينار في نهاية العام ١٩٩٥، أي أن حقوق المساهمين تكون قد ارتفعت بمعدل نمو سنوي قدره ١٤,١٪ مقابل معدل نمو مقداره ١١,٢٪ في مجموع الموجودات. ومن المعروف أن البنك العربي يعتمد على الأرباح المستتابة في تنمية حقوق المساهمين لديه.

وفيما يلي بيان لتوزيع الأرباح المقترح من مجلس الإدارة عن العام ١٩٩٦ بالمقارنة مع التوزيع الفعلي لأرباح العام ١٩٩٥.

المبالغ بالآلاف الدنانير الأردنية	١٩٩٦	١٩٩٥
صافي الأرباح	٩٥٦٥٥	٨٠٤٥٥
القابلة للتوزيع والتخصيص	٩٥٦٥٥	٨٠٤٥٥
المحول للاحتياطي الاختياري	٢٦٠٠٠	٢٢٠٠٠
المحول للاحتياطي العام	٥٢٠٠٠	٤٣٠٠٠
أرباح للتوزيع على المساهمين	١٧٦٠٠	١٥٤٠٠
اتحاب أعضاء مجلس الإدارة	٥٥	٥٥
مجموع المبالغ الموزعة والمخصصة	٩٥٦٥٥	٨٠٤٥٥

إن إدارة حقوق الملكية تقع بشكل أساسي على عاتق الإدارة العليا للبنك التي تعمل على تنمية هذه الأموال بشكل يتناسب مع احتياجات فروعه ومؤسساته التابعة وبصورة تضمن تحقيق عائد متميز للمساهمين، كما أن إدارة البنك تأخذ بعين الاعتبار متطلبات السلطات النقدية في كافة البلدان التي يعمل فيها والتي تتطلب وجود أموال ذاتية كافية لتغطية نسب محددة من الموجودات المرجحة بأوزان مخاطرة تتناسب مع طبيعة الاستثمار. وجدير بالذكر أن البنك المركزي الأردني قد رفع نسبة كفاية رأس المال المطلوبة في الأردن من ٨٪ الى ١٠٪، وهذه النسبة تتجاوز متطلبات لجنة بازل في هذا المجال.

يبين الجدول التالي التطور في عناصر احتساب نسبة كفاية رأس المال لدى البنك العربي:

المبالغ بملايين الدنانير الأردنية	١٩٩٦	١٩٩٥	التغير %
رأس المال الأساسي	٦٣٠٠٠	٥٥٢٠٠	٧٨,٠
رأس المال المساند	١٦٣,٢	٨٧,٤	٧٥,٨
المجموع	٧٩٣,٢	٦٣٩,٤	١٥٣,٨
مجموع الموجودات مرجحة	٥٥٦,٦	٤٦٦,٣	٩٢٢,٣
بأوزان المخاطرة	٥٥٦,٦	٤٦٦,٣	٩٢٢,٣
نسبة رأس المال	١١,٣١	١١,٨٨	
الأساسي	١١,٣١	١١,٨٨	
نسبة رأس المال	٢,٩٣	١,٨٨	
المساند	٢,٩٣	١,٨٨	
نسبة كفاية	١٤,٢٤	١٣,٧٦	
رأس المال	١٤,٢٤	١٣,٧٦	

ومن أجل تنمية عمليات الفروع وزيادة نشاطها المصرفي، تحرص إدارة البنك على دعم هذه الفروع بالأموال بما يتناسب مع نشاطها ومقدار النمو المخطط لها، وسوف يستمر البنك في سياسته الرامية الى تدعيم قاعدة رأس المال بما يضمن تحقيق أهدافه.

الخدمات المصرفية والأجزاء الأخرى

عملت إدارة البنك خلال العام الماضي على تعزيز الجهود الرامية الى خدمة العملاء والاستجابة لرغباتهم بكفاءة. وقد تميز العام ١٩٩٦ بجهود البنك المكثفة في مجال الخدمات المصرفية الخاصة وكذلك بالعمل على تقديم كوابره لتحسين كفاءة الأداء بشكل عام وتطوير إجهته بهدف الوقوف الى جانب العملاء في مواجهة التغيرات البيئية في السوق المالية محلياً وإقليمياً.

الموظفون

يشكل موظف البنك العربي أهم العناصر الرئيسية لنجاحه ولتفوقه في تقديم خدمات مميزة لعملائه. وبنهاية العام ١٩٩٦ بلغ عدد الموظفين العاملين في البنك ٥١٣٩ موظف بالإضافة الى موظفي المؤسسات التابعة للمهارات المصرفية والإدارية. هذا وقد بلغ عدد حالات التدريب خلال العام الماضي ١١٦٤ حالة.

الخدمات المصرفية

تعمل إدارة البنك العربي على تدريب الموظفين بشكل مستمر وطوال مدة عملهم. ويتم تدريب الموظفين داخلياً في مؤسسات ومراكز البنك وخارجياً في المعاهد والمؤسسات المصرفية ذات الشهرة العالمية. وقد زاد التركيز في السنوات الأخيرة على التدريب المتقدم والمتخصص للمهارات المصرفية والإدارية. هذا وقد بلغ عدد حالات التدريب خلال العام الماضي ١١٦٤ حالة.

الخدمات المصرفية

لقد أظهرت الدراسات المتعددة التي قام بها البنك خلال

العام ١٩٩٦ أن الأسواق المحلية العربية تمر بمرحلة تطور ونمو سوف تفضي خلال السنوات العشرية القادمة. ومن المتوقع أن تزدهر التجارة البينية العربية نتيجة لتحسين الأسواق العربية من القروض والبناء المستمر للأسواق رأس المال. وينتظر أن يقوم المستثمرون العرب بدورهم في تطوير المناخ الاستثماري الجديد.

استجابة من البنك العربي لرغبات عملائه واحتياجاتهم وحرصاً على تعزيز علاقاته المميزة والفريدة معهم، قام بإنشاء إدارة جديدة مستقلة للخدمات المصرفية الخاصة خلال العام ١٩٩٦. ويعزز الفريق المتخصص الجديد في هذه الإدارة الدور الريادي والفعال للبنك العربي في خدمة عملائه.

وسيعمل الفريق الجديد على تلبية حاجات العملاء بالتعاون مع شبكة فروع البنك ومؤسساته الشقيقة والتابعة والحليفة، وذلك من أجل تقديم الخدمات والمتطلبات المصرفية الخاصة والمتميزة. بناء على ذلك سوف يتم في مطلع العام ١٩٩٧ تشكيل فريق عمل متخصص لإدارة الموجودات وتقييم الخدمات الاستثمارية للعملاء، وسوف يستفيد فريق الخدمات الاستثمارية من المعرفة العميقة للبنك في الأسواق العربية بالإضافة الى الخبرة التراكمية للموظفين الجدد في الأسواق العالمية. وسوف يضع الفريق الجديد في خدمة عملاء البنك العربي مقترحات مناسبة لاستثمار أموالهم كما سيعرض عليهم فرص استثمارية جديدة تشمل صناعات الاستثمار أو الاستثمار المباشر. كما ستركز هذه الفرص على الأسواق العالمية والأسواق المحلية العربية وبالعلاقات المختلفة.

● أنظمة المعلومات والخدمات الآلية

يسعى البنك دائماً الى مواكبة أحدث التقنيات في مجال أنظمة المعلومات لأثرها المتزايد على كفاءة العمل وجوده الخدمات للعملاء. وتم خلال العام ١٩٩٦ تحديث الأجهزة والأنظمة في فروع ومكاتب البنك حيث طبقت برمجيات متقدمة لخدمة بطاقة فيزا وإصدار بطاقة فيزا الكترون الجديدة وربط أجهزة الصراف الآلي مع شبكة فيزا الدولية والشبكات المحلية. كما حصل البنك على برمجيات جديدة لأعمال غرف التداول الخاصة للمراكز المالية. وقد تم إنشاء موقع للبنك العربي على شبكة انترنت ويحتوي هذا الموقع على معلومات عن البنك تشمل تاريخ نشأته والخدمات المصرفية والإلكترونية التي يقدمها ومؤسسة شومان ومعلومات هامة أخرى. ومن خلال هذا الموقع أيضاً تم توفير الإمكانية لمراسلة الفروع من قبل مستخدمي شبكة انترنت في العالم. كذلك تم اعداد فيلم تعريفي عن البنك العربي باستخدام تقنيات متطورة من أجل عرضه على أجهزة متخصصة في كافة الفروع لأغراض إرشادية وترويجية. وطبقت المرحلة الأولى من مشروع المقاصة الآلية في الأردن الذي يهدف الى معالجة الشيكات آلياً.

● شبكة الفروع والمؤسسات التابعة

استمر البنك العربي في تعزيز تواجده في الوطن العربي والمراكز المالية المهمة في العالم. حيث تم تشغيل والافتتاح فرع شارع قريش في عمان بالإضافة الى خمسة مكاتب جديدة في مواقع مختلفة بالأردن، أما في فلسطين فقد تم افتتاح فرعين جديدين الأول في الخليل والثاني في رام الله - البلد. وعلى مستوى المراكز المالية العالمية فقد أسس البنك مكتب تمثيل في سانتياغو في تشيلي ومكتب آخر في شنغهاي بالصين. يضاف الى ذلك مكتب جديد في قبرص وفرع آخر للبنك العربي استراليا.

جدول أعمال الهيئة العامة ومقترحات مجلس الإدارة

- ١- قراءة وقائع الجلسة السابقة للهيئة العامة العادية والستين.
- ٢- مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية ١٩٩٦ وخطة عمل الشركة للسنة التالية والمصادقة عليها.
- ٣- سماح تقرير مدققي حسابات البنك عن السنة المالية ١٩٩٦.
- ٤- مناقشة حسابات وميزانية البنك للسنة المالية ١٩٩٦ والمصادقة عليها، والموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع الأرباح على المساهمين بمبلغ أربعة دنانير للسهم الواحد أي بنسبة ٤٠٪ من القيمة الاسمية للسهم البالغة عشرة دنانير أردنية.
- ٥- الموافقة على قرار مجلس الإدارة المتخذ في اجتماعه المنعقد بتاريخ ١٩٩٦/٨/٢٩ والناضي بانتخاب السيدة نازك عسودة الحريري عضواً في مجلس إدارة البنك العربي ش مع اعتباراً من ١٩٩٦/٨/٢٩ لملء المركز الشاغر عملاً بأحكام الفقرة (أ) من المادة (١٧٨) من قانون الشركات الأردني رقم (١) لسنة ١٩٨٩ والمادة (٤٠) من عقد التأسيس والنظام الأساسي.
- ٦- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن سنة ١٩٩٦.
- ٧- انتخاب مدققي حسابات البنك لسنة ١٩٩٧ وتحديد اعتبارهم.
- ٨- الموافقة على تجديد تعيين السادة سابا وشركاهم مفوضي مراقبة لحسابات فروع البنك العربي في لبنان لمدة ثلاث سنوات جارية اعتباراً من ١٩٩٦/١/١ استناداً للمادة (١٨٩) المعطوفة على المادة (١٨٦) من قانون النقد والتسليف اللبناني.
- ٩- أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إخراجها في جدول الأعمال مما يدخل في نطاق الاجتماع العادي للهيئة العامة، على أن يترن إدراج هذا الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن ١٠٪ من الأسهم الممثلة في الاجتماع.



فروع البنية العربية في العالم

[illegible]

يوماً بعد يوم تتكشف لنا الاذ

هذا من الأرض لمذاة عن اصحابها
من المعروف ان العرب في القرنين
سارت على خلق مزاويين الصلابة
على الارض وجلب من الضروية ل
يهود العالم وكائن من الضروية ل
المعاليين مما عثر اصحابه
العرب في حرب عام ١٩٤٨م
العديد من التاليف جرد اليهود
(٨٠٠٠٠) عربي وهدرو حوالي
فرضية عربية التي يهاولون في
اصحابها اليها، ويتوافر جرد انشاقا
مستعمرات لهم، وكثير الاسرى في
١٩٦٧. والهدف المصون للبر
تصاه الفصاح العربي - الصهيونية
تصفية للارض الفلسطينية من
جوانبها. ولذا كان جيشهم وجرا
تقوم يقسم ما تبقي من الارض
التي يملكها من القضية الفلسطينية
في قضية اللاجئين وحرامهم من
العودة

تضع الدراسة تهجير الفلسطينيين إلى خارج فلسطين وهجرة اليهود على نفس المنوال، والفلسطينيون لا ينجون واليهود لا ينجون كما تستدعي بين وتوضيح اللوائح الفلسطينية وتوضيح اليهود الذين هاجروا البلاد العربية إلى فلسطين.

يبرز الكتاب مشكلة الفلسطينيين بين الكوون) للكتاب أهمية طرهم من فلسطين.

يقول الكتاب (الصراع العربي الاسرائيلي لا جدول الأرض التي أو القومية بل جدول استبعاد وغربة كل طرف لن الطرف الآخر جزءاً له)، كما يهم هو - امن اسرائيل - والفلسطينيين منهم هو (التركيز السياسية) وهي حالة عقبة بد

(١٦) (مكتبة).

ذات يوم بعيد، قال كارل ماركس مبدع الاشتراكية العلمية الفلسفة المادية، إن الجبل المثلثية لن هي جبل كان يقف على كتفيه أم أنا فقد قلبته حتى يقف على قدميه.

استمر مقال ماركس وأما أهم بالمتابعة من المطلوب من حكومة المجالي التي تشكك بهذا الشكل المتسرع والمتسوق، وسط ظروف رديئة وعربية مأزومة ومأساوية.

ولعلنا لا نطالب الحكومة الجديدة التي ما زلنا وإياها نخوض في شهر العسل بأي فعل سياسي أو اقتصادي، داخلي أو خارجي، لنسأل العلماء قبل الأربعين عامًا عن قدميه، بعد أن طال وقوفه على كتفيه لعلهم من عاصم نطقا مع حكومة المجالي، كاملاً، إضافة

الذي انت الحكومة السابقة. نورها على خبثيته. تكون قد أرحمت وأسرتحت وأضمنت لنفسها خروجا لكفًا من رحاب المسؤولية عندما يحين موعد رحيلها ذات يوم قريب أو أبعد.

ولعلنا نقسم منذ الآن بضميمة غالبية لحكومة المجالي تستعمل في ضرورة الحرص المكي على سلامة الخاتمة أو

حكمة النهاية التي تضمن الترحيل عن صهوة السلطة بأقل قدر من الاضرار والتعاسات. أما على الصعيد القومي، فلعل المطلوب من حكومة الحرس القديم هو العودة إلى الاتحاد على الوطن العربي، والتنسيق مع دول الجوار في سوريا والعراق والسعودية ومصر، ولأن ضمن سياسات "الحد الأدنى" .. الأمر الذي سيحجب للذين خروجا تدريجيا من خندق الذي أوقعته فيه الحكومة السابقة.

وإذا كانت حكومة المجالي الأولى قد كسرت الحاجز السياسي بين الأردن وإسرائيل، حين أبرمت عام ١٩٩٤

يؤيد سفير مصر في لندن في ١٩٤٨، أن مصر ستستعيد استقلالها في غضون بضعة أشهر. في ١٩٤٩، أعلن وزير الخارجية المصري أن مصر ستستعيد استقلالها في غضون بضعة أشهر. في ١٩٥٠، أعلن وزير الخارجية المصري أن مصر ستستعيد استقلالها في غضون بضعة أشهر.

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

وإذا أمكن لهذه الحكومة ان تعتصم بمقولة.. "بئس المفسد خير من المفسدة" فليست هناك حاجة الى مزيد من الاصلاحات.

اخر حلقات تصفية القضية الفلسطينية

في معرض تطبيقه لسياسة وإن استلزم بضعة ملايين من السكاني، الذي يخيف الدولة العبرية

والجديسيهم.
الخاصة العربية أوضحت أن هذا الضغط سيتم تحت مظلة الحاجة إلى المعاملة التي تحتاج من إعادة بناء العراق، فإعادة إن شق في

— من لا يقرأ القرآن يقول: هل يحسن مكتوب في الأيدي.

وطلب جميع الشعوب العربية

كما وقعت عملة استثنائية على أرض المسلمين يذكر الإرواء من الإطفال والنساء والمجنون ويستدل بحسية أبي بكر لجنوس المسلمين لا تقتلوا طفلاً ولا امرأة ولا شيخاً

توجهت الجيوش بقلم النائب وحرمانها

الاسلامية في عهد
ابي بكر الى الشام

في مواجهة الجاهلين، فإدا العيمان :

وفاقی، برقیاتی، شہادت، بیورو، منبر، اقامت

شبهات والدكتور رياض النوايسة،
البحرول محمد سعيد، والجنس نعت
البحرول محمد سعيد، والجنس نعت
شبهات والدكتور رياض النوايسة،
البحرول محمد سعيد، والجنس نعت

والذين هم من أهل القرية إذ أخذوا على يديهم
 من القرية كان هناك حسب من وجود
 من القرية كان هناك حسب من وجود
 من القرية كان هناك حسب من وجود

هذا الهدف

المجد - مكتب رام الله للصحفي ولحقاقه الى صدور صغارتنا وكبارنا التهديد والوعيد.. وقال ان الله

سريذاع لأول مرة

تصامم مع عدونا الصهيوني على
إفاعة الجبهات، وفي مقبلة الحياة

معارضتي السادات من خلال أعمال فنية تتناول هذه الفترة بالتشويه والافتعال في أجسادنا، ويوجه حرا به

الاسرائيلي من القاهرة ووقف كل
اشكال التطبيع مع العدو
الكبير وطبقوها ووعوها وعرفوا ان
المسلمين الا الله اعرفه الحق الكلمة

— من أجل هؤلاء يقولون... هل يمكن مكتوفي الأيدي...
ومطالب جميع الشعوب العربية الدفاع العربي المشترك.